

## 会社概要 (平成27年11月20日現在)

### Corporate Profile

会社名	株式会社クスリのアオキ
所在地	(本部) 石川県白山市松本町2512番地
電話	(代表) 076-274-1111
設立	昭和60年1月26日
資本金	1,378百万円
従業員数	1,387名
平均臨時雇用者数	3,305名
店舗数	293店舗
事業内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業(ドラッグストア)、調剤薬局

## 役員状況 (平成27年11月20日現在)

### Board of Directors

取締役会長	青木 桂生
取締役最高顧問	青木 保外志
代表取締役社長 社長執行役員	青木 宏憲
取締役 常務執行役員	三沢 康司
取締役 常務執行役員	八幡 亮一
社外取締役	鶴羽 樹
社外取締役	岡田 元也
常勤監査役	田中 誠一
社外監査役	桑島 敏彰
社外監査役	中村 明子

## 株主メモ

### Shareholders Information

事業年度	毎年5月21日から翌年5月20日まで
定時株主総会	毎年8月20日までに開催
定時株主総会の基準日	毎年5月20日
期末配当の基準日	毎年5月20日
中間配当の基準日	毎年11月20日
公告方法	電子公告< <a href="http://www.kusuri-aoki.co.jp">http://www.kusuri-aoki.co.jp</a> > ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
お問合せ先	電話0120-782-031 (フリーダイヤル)

## よくあるお問合せ

### Shareholders FAQ

#### 住所変更のお申出先について

株主様のお取引の証券会社等にお申出ください。  
なお、特別口座の株主様は、特別口座の管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

#### 未払配当金について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



クスリのアオキ

株式会社クスリのアオキ

証券コード：3398

# BUSINESS REPORT

## 第32期 中間報告書

平成27年5月21日～平成27年11月20日





代表取締役社長  
社長執行役員 青木 宏憲

株主の皆様には、日頃より格別のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。ここに、株式会社クスリのアオキ第32期中間報告書をお届けし、営業の概況等をご報告申し上げます。

当社は、「健康と美と衛生」を通じて社会に貢献することを変わらぬ経営理念に掲げ、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を展開しております。

北信越を地盤として積極的な店舗展開を進め、北関東、東海近畿へと順調に出店エリアを拡大してまいりました。平成28年5月期第2四半期累計期間には27店の新規出店を行い、合計293店舗となりました。営業エリアの拡大に伴い、より多くのお客様に喜んでいただけることに、私自身も大きな喜びを感じております。

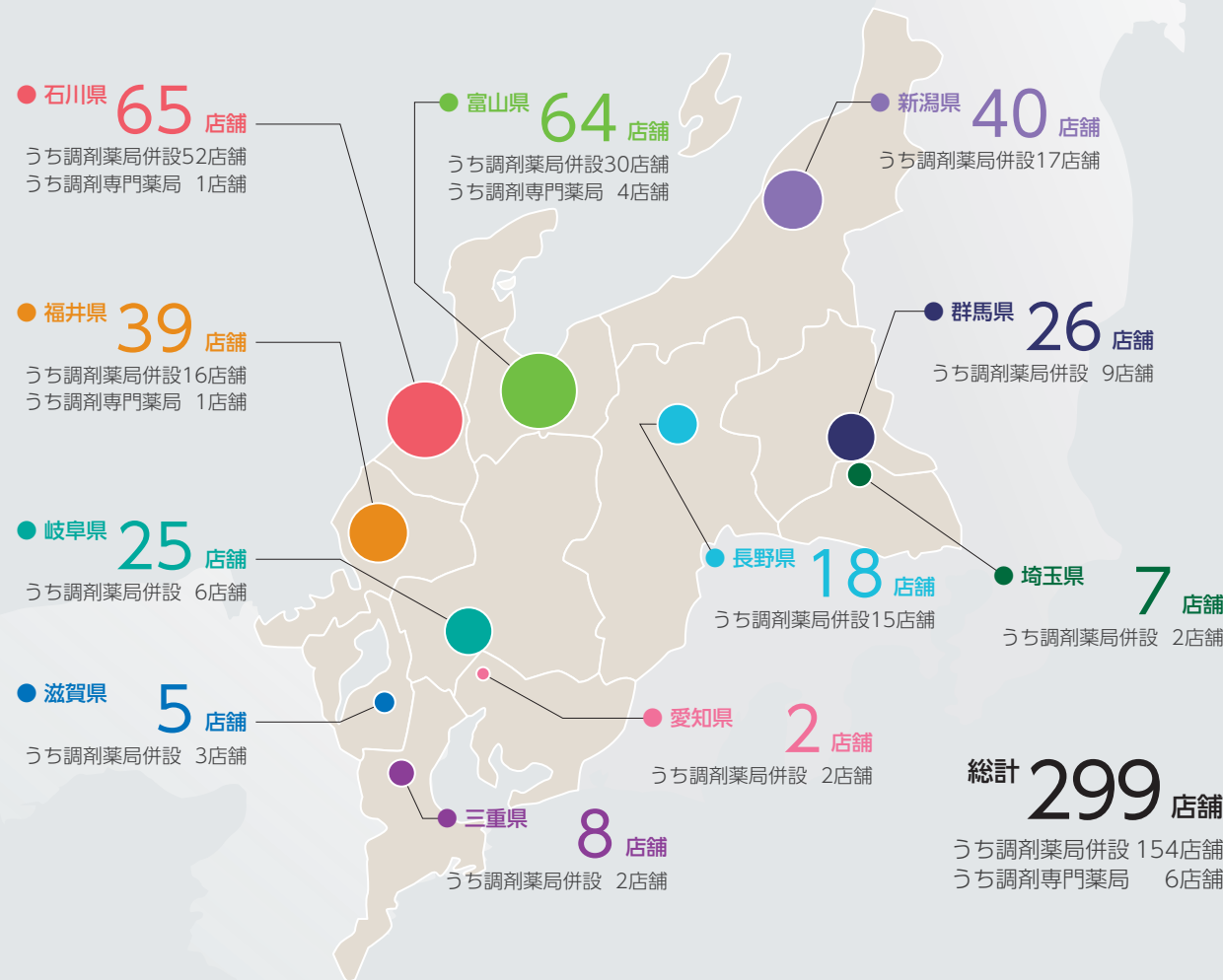
新規エリアでは、全国の大手競合各社との激しい戦いが予想されますが、高速出店を継続しながらも、よりお客様の身近で生活に密着した店舗を一店一店築き上げることで、ドミナントエリアを強化し、「北陸のアオキ」から「全国のアオキ」となるべく挑戦し続けてまいります。

また、専門性である調剤事業は、創業以来当社の経営の柱の一つでもあります。地域に根ざす「かかりつけ薬局」を目指すなかで、お客様に気持ちよくご利用いただけるよう接遇や環境整備にも力を入れて取り組んでまいりました。また、調剤事業のさらなる拡大を目指して、ドラッグストアへの併設を拡大してまいります。

今後も、地域の皆様にとってなくてはならない、「近くて便利なドラッグストア、かかりつけ薬局」として、社業の発展により努力してまいります。

今後ともより一層のご支援を賜りますよう、よろしく願い申し上げます。

平成28年1月





## かかりつけ薬局を目指して

クスリのアオキでは調剤薬局併設を基本方針としており、新規出店時よりあらかじめ調剤スペースを設け、開局が速やかに行えるようにしております。今期は25薬局を新規に開局し、平成28年5月期末併設率は51.3%となる計画です。ドラッグストアに薬局を併設することで、お薬の待ち時間にお買い物ができるだけでなく、お薬の相談や健康相談もお気軽にいただけます。また、複数の医療機関から処方されるお薬の、重複投与や相互作用の確認も行っており、患者様に安心して処方箋を任せていただけるよう、努めてまいりました。今後もお客様、患者様が安心して快適にお過ごしいただけるよう、心地よい待合室の環境づくりに取り組んでいくとともに、薬剤師、医療事務スタッフ共々、より地域に根ざした「かかりつけ薬局」を目指してまいります。



## ヘルスアップセミナー開催（富山・福井）

人々の健康寿命を延ばすことをテーマに、富山では11回目、福井では9回目のヘルスアップセミナーを開催いたしました。認知度も向上し、毎年楽しみにしていられる参加者の方も多くみられました。地元大学の専門医による講演会をはじめ、薬剤師による健康相談や、骨密度測定、スポーツレクリエーション、メイク体験やハンドマッサージ等幅広い情報をお伝えし、内容もますます充実してまいりました。このイベントを通じて、クスリのアオキは地域の皆様に健康の大切さを繰り返しお伝えし、健康に関する情報発信を通じて、地域社会への貢献を行ってまいります。



第11回 富山会場



第9回 福井会場



## EC事業の取組

当社は平成25年より、「クスリのアオキネットショップ本店」を運営しております。取扱商品は医薬品、健康食品をはじめ、化粧品、ベビー、介護用品、洗剤など、およそ10,000点の中から好きな商品をお選びいただけます。平成27年9月からは、対象品のポイントプラスや、10月には使い捨てコンタクトレンズの取扱いも開始いたしました。決済方法も後払い決済を追加し、より多くのお客様にご満足いただけるような快適なお買い物環境の整備に取り組んでまいりました。

働き方の多様化や、高齢化社会を受けて、EC事業の重要性は高まってきております。今後もお客様にとってより身近に、より便利に感じていただけるよう、サービスの拡充を図ってまいります。

### クスリのアオキネットショップの取組事例

GO!! <http://shop.kusuri-aoki.co.jp/shop/>



ネットで  
アオキメンバーズ  
ポイントが貯まる♪



※1 株主優待割引利用をご希望の方は、別途手続きが必要となります。  
※詳しくはクスリのアオキホームページをご覧ください。

お買い物時に  
株主優待カードで  
商品ごとに5%割引♪<sup>※1</sup>



お支払方法が4種類になり、さらに便利になりました



GMO後払い決済が新たに追加され、クレジットカード、代金引換、銀行振込と、あわせて4種類のお支払方法からお選びいただけるようになりました。

## さらに便利なお店づくりを目指して

当社は平成23年5月期より、お客様のライフスタイルの変化に合わせ、日配品や冷凍食品、青果といった食品の品ぞろえを拡充するための既存店全面改装を行い、お客様にとってより良い店づくりを追求しております。なかでも食品強化型の新フォーマットとして、惣菜や精肉を取りそろえ、食卓を彩る品々から生活必需品まで一度のお買い物でそろえ、新業態の開発に積極的に取り組んでおります。今後も社会環境の変化に対応しながら、お客様が本当に必要なものは何かということを中心に考え、お客様にとってより便利なお店づくりを追求してまいります。

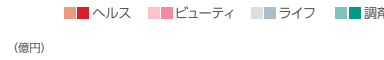


▶ 財務ハイライト

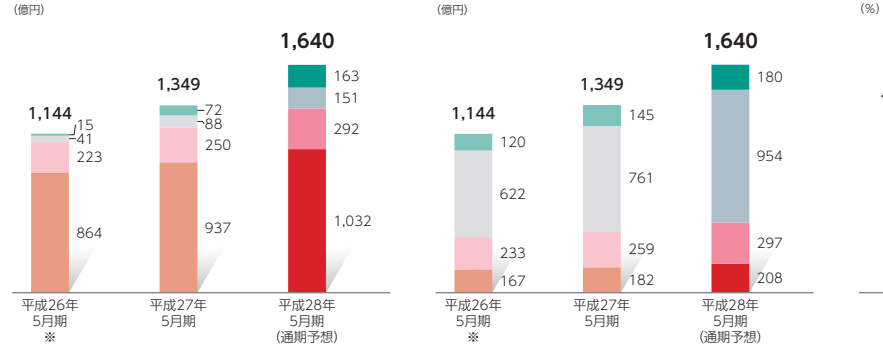
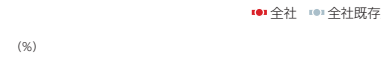
■ 売上高 (エリア別)



■ 売上高 (商品部門別)



■ 既存店月次売上高前年同期比伸率



※ 平成27年5月期より会計方針を一部変更しており、平成26年5月期については各財務数値に対して遡及処理を行っております。

▶ 当第2四半期累計期間の営業の概況

当第2四半期累計期間におけるドラッグストア業界は、激しい出店競争や価格競争に加え、M&Aによる業界再編や、他業種の参入により医薬品販売の先行きの厳しさが増す等、依然として厳しい経営環境が続いております。このような環境のなか、当社ドラッグストア部門では、お客様に支持される売り場づくりに努めるとともに、既存店の活性化に注力し、食料品の品ぞろえを拡充する店舗の全面改装を14店舗で実施いたしました。この結果、お客様のご支持をいただき、既存店の売上高が堅調に推移、売上高、利益ともに伸ばいたしました。

調剤部門では、併設調剤薬局の開局を進め、メディア活用による認知度向上や、患者様に気持ちよくご利用いただくための接客強化などに取り組んだ結果、処方箋枚数、売上高ともに大きく伸ばしております。

店舗の新設につきましては、ドラッグストア27店舗 (石川

県2〔スクラップ&ビルドによる出店〕、富山県3、新潟県5、長野県1、群馬県3、埼玉県4、岐阜県4、愛知県1、三重県4)の新規出店、ドラッグストア併設調剤薬局17薬局 (石川県4、富山県4、福井県1、新潟県1、長野県2、埼玉県1、岐阜県1、滋賀県1、愛知県1、三重県1) の新規開局を行いました。

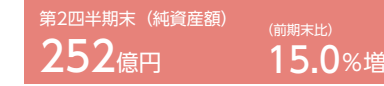
この結果、総店舗数は、ドラッグストア287店舗 (うち調剤薬局併設152店舗)、調剤専門薬局6店舗の合計293店舗となりました。

当第2四半期累計期間の業績は、売上高785億54百万円 (前年同期比21.1%増)、営業利益47億58百万円 (前年同期比28.8%増)、経常利益49億31百万円 (前年同期比30.1%増)、四半期純利益34億17百万円 (前年同期比38.5%増) となり、増収増益となりました。

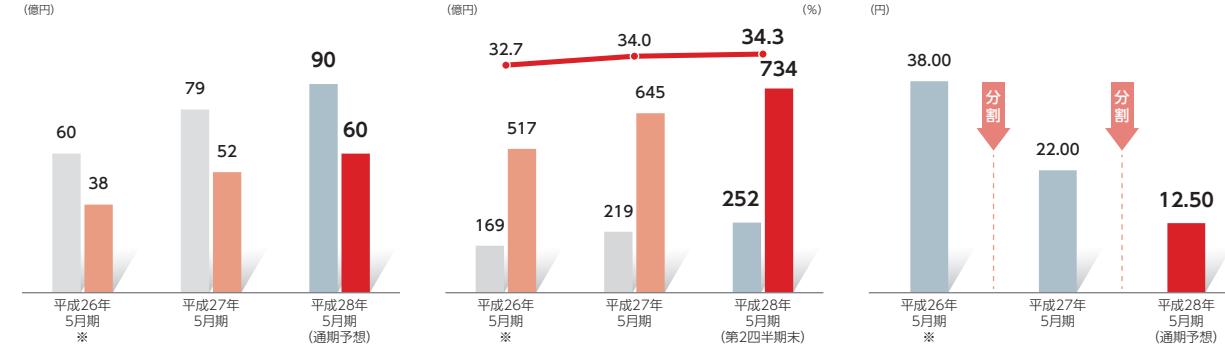
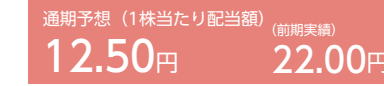
■ 経常利益/当期純利益



■ 純資産額/総資産額/自己資本比率



■ 1株当たり配当額



※1 平成27年5月期より会計方針を一部変更しており、平成26年5月期については各財務数値に対して遡及処理を行っております。 ※2 当社は、平成26年5月21日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。平成26年5月期につきましては、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。 ※3 当社は、平成27年5月21日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。平成27年5月期につきましては、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

▶ 通期の見通し

平成27年2月には三重県への初進出を果たし、新規エリアを中心に店舗数を拡大しております。当第3・4四半期におきましては、ドラッグストア新規出店を25店舗計画しており、通期では52店舗と、過去最高の新規出店数となる見込みであります。また、お客様よりご支持をいただいております食料品強化を主とした店舗全面改装を通期では19店舗を計画しております。

調剤部門につきましては、第3・4四半期では、ドラッグストア併設調剤薬局8薬局、通期では25薬局の新規開局を計画しております。その結果、当期末の調剤併設率は51.3%となる見通しであります。医薬分業を担う、インフラとしての体制を整え、地域医療の窓口となれるようサービスの向上に努めてまいります。

以上により、平成28年5月期末の店舗数はドラッグストア

312店舗 (うち調剤併設薬局160店舗)、調剤専門薬局6店舗の合計318店舗となります。

通期の業績予想につきましては、売上高1,640億円 (前期比21.5%増) となる見込みであります。利益面につきましては、調剤部門の売上の伸張や、高付加価値品の好調な推移による売上総利益率の改善や、人件費を中心とした販管費をコントロールすることで、営業利益87億19百万円 (前期比12.1%増)、経常利益90億円 (前期比15.4%増)、当期純利益60億円 (前期比15.1%増) を見込んでおります。

四半期貸借対照表（要旨）

(単位：百万円)

科目	当第2四半期末	前期末	科目	当第2四半期末	前期末
	(平成27年11月20日現在)	(平成27年5月20日現在)		(平成27年11月20日現在)	(平成27年5月20日現在)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>34,152</b>	<b>30,342</b>	<b>流動負債</b>	<b>33,330</b>	<b>30,082</b>
現金及び預金	9,035	8,481	買掛金	21,979	19,447
売掛金	2,383	2,081	短期借入金（※）	2,884	2,447
たな卸資産	17,439	15,207	その他	8,465	8,186
その他	5,293	4,571	<b>固定負債</b>	<b>14,850</b>	<b>12,484</b>
<b>固定資産</b>	<b>39,302</b>	<b>34,208</b>	長期借入金	10,935	8,714
<b>有形固定資産</b>	<b>32,979</b>	<b>28,342</b>	その他	3,914	3,770
建物及び構築物	21,233	22,675	<b>負債合計</b>	<b>48,180</b>	<b>42,567</b>
土地	1,101	1,087	<b>純資産の部</b>		
その他	10,644	4,579	<b>株主資本</b>	<b>25,151</b>	<b>21,884</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>1,030</b>	<b>998</b>	資本金	1,378	1,367
<b>投資その他の資産</b>	<b>5,292</b>	<b>4,867</b>	資本剰余金	1,581	1,570
敷金及び保証金	3,077	2,849	利益剰余金	22,192	18,947
その他	2,215	2,018	<b>評価・換算差額等</b>	<b>78</b>	<b>67</b>
<b>資産合計</b>	<b>73,454</b>	<b>64,550</b>	<b>新株予約権</b>	<b>44</b>	<b>31</b>
			<b>純資産合計</b>	<b>25,274</b>	<b>21,983</b>
			<b>負債・純資産合計</b>	<b>73,454</b>	<b>64,550</b>

(※) 1年以内返済長期借入金

四半期損益計算書（要旨）

(単位：百万円)

科目	当第2四半期(累計)	前第2四半期(累計)
	(平成27年5月21日から平成27年11月20日まで)	(平成26年5月21日から平成26年11月20日まで)
<b>売上高</b>	<b>78,554</b>	<b>64,890</b>
売上原価	57,174	47,341
<b>売上総利益</b>	<b>21,380</b>	<b>17,548</b>
販管費	16,621	13,853
<b>営業利益</b>	<b>4,758</b>	<b>3,695</b>
営業外収益	237	161
営業外費用	64	65
<b>経常利益</b>	<b>4,931</b>	<b>3,790</b>
特別利益	—	—
特別損失	13	2
<b>税引前四半期純利益</b>	<b>4,917</b>	<b>3,788</b>
税金費用	1,499	1,320
<b>四半期純利益</b>	<b>3,417</b>	<b>2,468</b>

四半期キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科目	当第2四半期(累計)	前第2四半期(累計)
	(平成27年5月21日から平成27年11月20日まで)	(平成26年5月21日から平成26年11月20日まで)
営業活動による キャッシュ・フロー	4,875	4,119
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 6,394	△ 2,647
財務活動による キャッシュ・フロー	2,072	1,959
現金及び現金同等物の 増減額	553	3,430
現金及び現金同等物の 期首残高	8,481	5,257
現金及び現金同等物の 四半期末残高	9,035	8,688



## IRスケジュール

### IR Schedule

平成28年 3月中旬	平成28年5月期 第3四半期決算発表
5月20日	平成28年5月期 決算期末日
6月下旬	平成28年5月期 決算発表
7月上旬	平成28年5月期 決算説明会（アナリスト・機関投資家向け）
8月初旬	定時株主総会招集ご通知・株主優待のご案内発送
8月中旬	第32回定時株主総会開催
8月中旬	定時株主総会決議ご通知・年次報告書発送
8月末	株主優待のお申込み締切

## 株主優待制度

### Shareholders Special Benefit Plan

株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、年1回、株主優待制度を実施しております。

- 対象株主様 毎年5月20日現在の株主名簿に記録された1単元（100株）以上ご所有の株主様
- お申込み方法 「株主優待のご案内」に添付された返信ハガキにて、8月末日までにお申込みください。  
※なお、「株主優待のご案内」は、毎年8月初旬にお届けする「定時株主総会招集ご通知」に同封させていただいております。
- 贈呈時期 毎年9月末頃～10月のお届け予定 ※商品によって贈呈時期が異なります。
- 優待内容 **AまたはBのいずれかおひとつ**

### A 株主優待カード

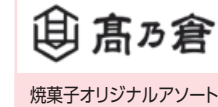
当社店舗および「クスリのアオキネットショップ本店」\*でのお買い物時にご利用できる  
**5%割引カード**



※「クスリのアオキネットショップ本店」での株主優待割引利用をご希望の方は、別途お手続きが必要となります。  
詳しくは、「クスリのアオキネットショップ本店」のサイトをご覧ください。  
※「クスリのアオキ楽天市場店」等、インターネットショッピングモールへの出店店舗は対象外となります。  
※「クスリのアオキネットショップ本店」では商品ごとに5%割引となります。  
※株主優待カードのデザインは変更となる可能性があります。

### B 地方名産品

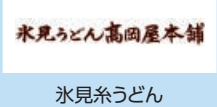
ご所有株式数に応じた**2,000円～5,000円相当の品**  
平成27年5月20日時点の株主様を対象とした名産品例（5,000円相当）



焼菓子オリジナルアソート



佃の極上詰合せ



氷見糸うどん

## 会社沿革

### Corporate History

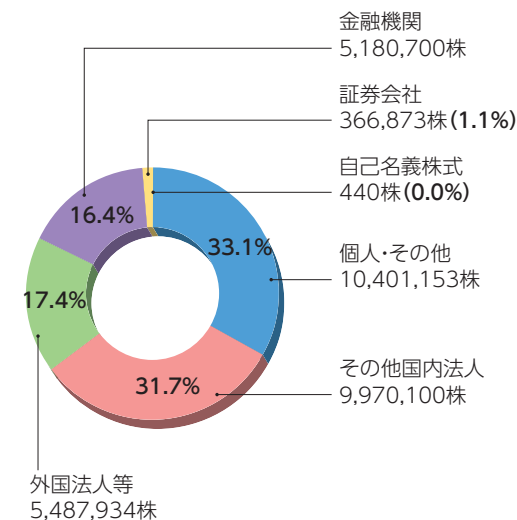
- 昭和60年 株式会社クスリのアオキ設立
- 昭和61年 1号店を石川県金沢市に出店
- 平成9年 富山県1号店を砺波市に出店
- 平成9年 福井県1号店を福井市に出店
- 平成9年 株式会社ツルハと業務・資本提携
- 平成13年 イオンウエルシアグループ（現ハピコムグループ）に加入
- 平成15年 イオン株式会社と業務・資本提携
- 平成17年 新潟県1号店を上越市に出店
- 平成18年 東京証券取引所市場第二部に上場
- 平成19年 100店舗を達成
- 平成20年 長野県1号店を長野市に出店
- 平成23年 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
- 平成24年 群馬県1号店を伊勢崎市に出店
- 平成24年 株式会社A2ロジを設立
- 平成25年 岐阜県1号店を岐阜市に出店
- 平成25年 200店舗を達成
- 平成26年 滋賀県1号店を栗東市に出店
- 平成26年 愛知県1号店を一宮市に出店
- 平成26年 埼玉県1号店を深谷市に出店
- 平成27年 三重県1号店を津市に出店

## 株式の状況（平成27年11月20日現在）

### Stock Information

発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	31,407,200株
株主数	5,292名

### 所有者別株式分布状況



### ホームページのご案内

株主・投資家の皆様に、下記情報を含めた最新のニュース・トピックスを公開しております。

- 財務ハイライト
- 月次営業速報
- 決算短信
- IRスケジュール



<http://www.kusuri-aoki.co.jp/>

または

ネットショップはこちら

<http://shop.kusuri-aoki.co.jp/>