

会社概要 (平成25年11月20日現在)

Corporate Profile

会社名	株式会社クスリのアオキ
所在地	(本部) 石川県白山市松本町2512番地
電話番号	(代表) 076-274-1111
設立	昭和60年1月26日
資本金	1,330百万円
従業員	1,111名
平均臨時雇用者数	2,811名
店舗数	213店舗
事業内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業(ドラッグストア)、調剤薬局

役員の状況 (平成25年11月20日現在)

Board of Directors

取締役会長	青木桂生
代表取締役社長 社長執行役員	青木保外志
代表取締役 専務執行役員	青木宏憲
取締役 常務執行役員	垣内伸彦
取締役 常務執行役員	三沢康司
取締役 執行役員	澤野和彦
社外取締役	鶴羽樹
社外取締役	平林秀博
常勤監査役	田中誠一
社外監査役	隅谷護
社外監査役	笹野守

株主メモ

Shareholders Information

事業年度	毎年5月21日から翌年5月20日まで
定時株主総会	毎年8月20日までに開催
定時株主総会の基準日	毎年5月20日
期末配当の基準日	毎年5月20日
中間配当の基準日	毎年11月20日
公告方法	電子公告< http://www.kusuri-aoki.co.jp > ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告をすることが出来ない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
お問合せ先	電話0120-782-031 (フリーダイヤル)

よくあるお問合せ

Shareholders FAQ

住所変更のお申出先について…

株主様のお取引の証券会社等にお申出ください。
なお、特別口座の株主様は、特別口座の管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金について…

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



BUSINESS REPORT

第30期 中間報告書

平成25年5月21日～平成25年11月20日

株式会社クスリのアオキ

証券コード：3398

株主の皆様へ

To Our Shareholders

株主の皆様には、日頃より格別のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。ここに、株式会社クスリのアオキ第30期中間報告書をお届けし、営業の概況等をご報告申し上げます。

当社は、「健康と美と衛生」を通して社会に貢献することを変わらぬ経営理念に掲げ、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を展開してまいりました。

当社は、本拠地である北陸三県（石川県、富山県、福井県）を地盤に積極的な店舗展開を進め、これまで平成17年に新潟県、平成20年に長野県、平成24年には群馬県、平成25年6月には岐阜県へそれぞれ進出しており、さらに今年1月には新規エリアとなる滋賀県へ初進出いたします。

地域のお客様の支えをいただきながら、北陸の小売業としては初の売上高1,000億円達成も目前となるなか、今年はいよいよ創業30周年という大きな節目を迎えることができました。

今後もさらなる新規エリアへの挑戦にあたり、全国の大手中競合各社との激しい戦いが予想されますが、当社の3本柱である「健康と美と衛生」の軸はぶれることなく、しかし、既成概念に捉われない視点で、時代や環境、そしてお客様のニーズに沿った店舗づくりに挑戦し続けます。

そして、お客様のより近くで生活に密着した店舗を一店一店築き上げることで、北陸・上信越・東海・近畿においてさらなるドミナント強化を図り、全国に通用するドラッグストアチェーンを目指す所存です。

今後も、地域の皆様にとってなくてはならない、近くて便利な「ドラッグストア」「かかりつけ薬局」として、社業の発展により努力してまいります。

今後ともより一層のご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

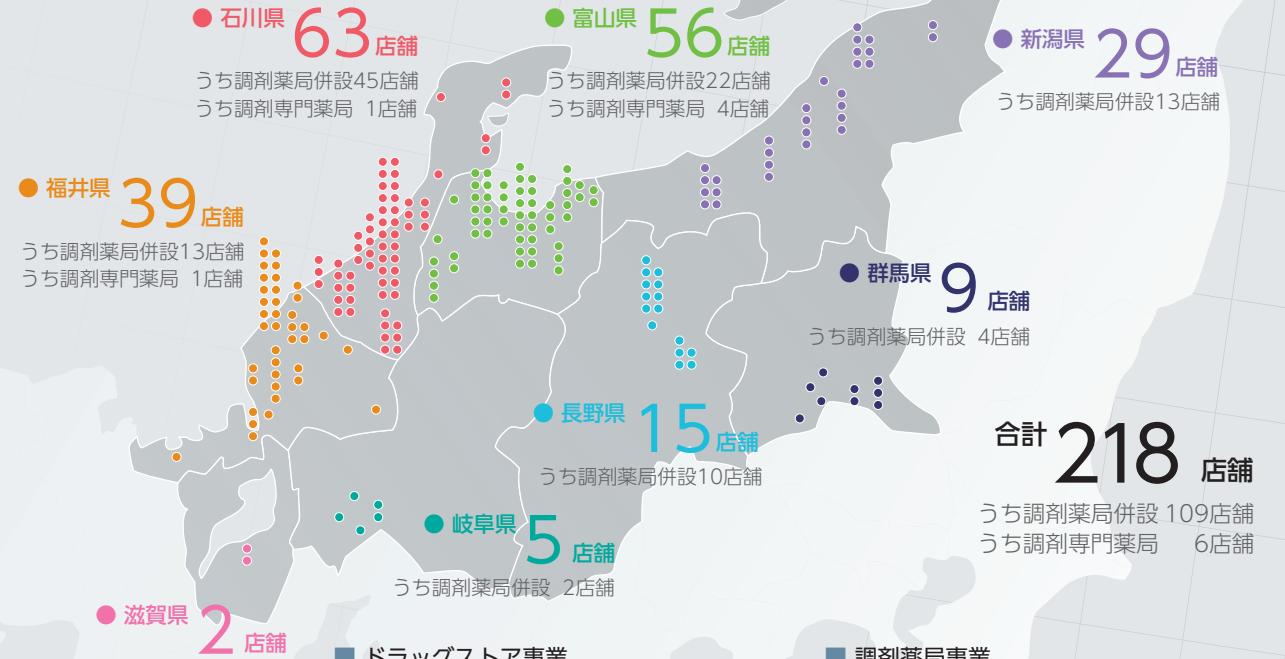
平成26年1月



代表取締役社長 青木 保外志
社長執行役員 Aoki Yasutoshi

店舗数の状況 (平成26年1月31日現在)

Number of Stores by Region



ドラッグストア事業



既存店全面改装や生鮮食品取扱い拡大、接客強化などに取り組み、お客様のニーズに応える店舗づくりに挑戦しています。

調剤薬局事業



お客様に気持ち良くご利用いただくための接客強化に取り組みながら、全店舗への薬局併設を目指します。



東海・近畿エリア出店加速

昨年6月に出店を開始した岐阜県では、現在5店舗を出店しており、そのうち2店舗に調剤薬局を併設しております。また、今年1月には滋賀県への出店を開始、栗東市にて2店舗同時オープンいたしました。今後も新規エリアでの出店、調剤薬局併設を進めてまいります。

● 岐阜県庁南店（岐阜市）
平成25年6月オープン



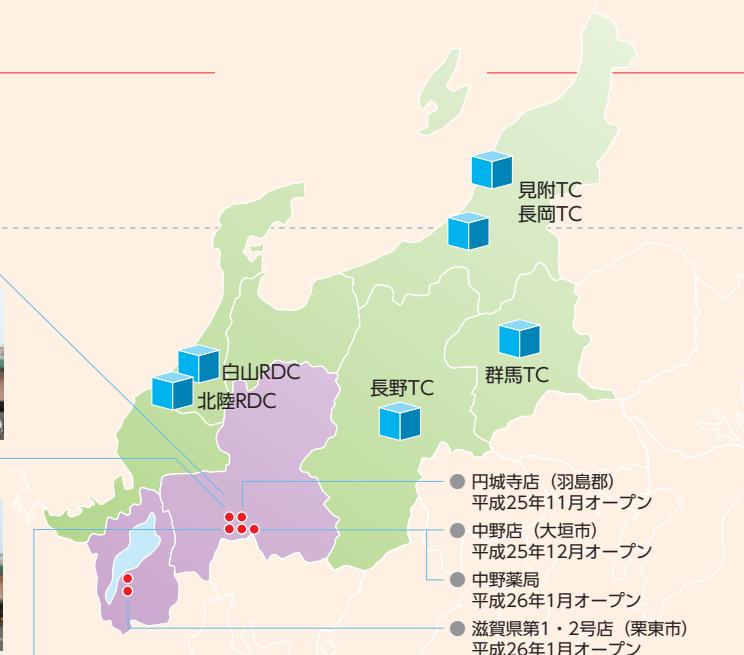
● 岐阜県庁南薬局
平成25年7月オープン



● 福寿店（羽島市）
平成25年8月オープン



● 北方高屋店（本巣郡）
平成25年9月オープン



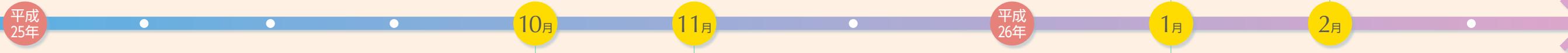
物流網を整備

現在、上信越エリアでは新潟、長野、群馬各県でTCが稼働しておりますが、北陸エリアでは北陸RDC（2014年1月）、白山RDC（2014年2月）の本稼働を予定しており、東海・近畿エリアへは北陸RDCより商品を配送する予定です。当社の販促スタイルや店舗オペレーションへの対応、そしてローコスト運営、高機能・高瞬発力、業務集約というセンター機能を備えた物流網の実現により、物流効率の改善を図ります。

- RDC（Regional Distribution Center）
広域物流センター
預託在庫の保管、入出荷、配送を行います。
- TC（Transfer Center）
通過型センター
取引先様が持ち込み、店別仕分け、配送を行います。



北陸RDC（石川県能美市）



ヘルスアップセミナー開催（富山・福井）

富山では9回、福井では7回を数え、毎年恒例となったヘルスアップセミナー。富山大学、福井大学の専門医による講演会をはじめ、健康関連商品お試しコーナーや、医師・薬剤師による健康測定・相談会など、地域の皆様の健康への関心の高さがうかがえる盛況ぶりでした。今後も地域の医療機関や大学などと連携を図り、地域に根ざした健康情報発信活動に力を入れていきます。



「クスリのアオキネットショップ」がオープン！

当社は今年1月、自社運営サイトとして「クスリのアオキネットショップ本店」をグランドオープンいたしました。取り扱い商品は医薬品、健康食品をはじめ、化粧品、ベビー、介護用品、洗剤など、およそ10,000点。

メンバーズカードについて

メンバーズカードをお持ちの方はお手元のカードの番号のご登録を、メンバーズカードをお持ちでない方は新規会員としてご登録いただければ、お買い物するごとにポイントを貯めることができ、お得に便利にご利用いただけます。

ご利用方法

お支払はクレジットカード、代金引換、銀行振込に対応。配送料（全国一律500円、離島は除く）は商品代金の合計額が5,250円以上（ご注文の時期により異なります）のお買い上げで無料となります。通常、ご注文いただいてから7営業日以内に商品を発送いたします。

ポイントセールや送料割引キャンペーンなども随時開催予定ですので、お近くに店舗がないという方も、ぜひ一度のぞいてみてください。

GO!! <http://shop.kusuri-aoki.co.jp/>

ネットで
アオキメンバーズ
ポイントが貯まる♪



メンバーズカード

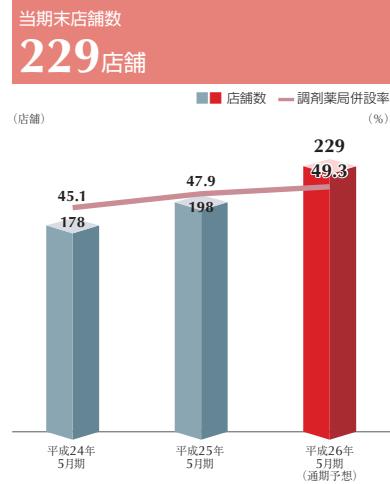
お買い上げ金額100円ごとに1ポイント貯まります。貯まったポイントは店舗でもご利用可能。「ネットショップ」では1ポイント=1円からご利用いただけます。（「楽天市場店」ではご利用不可）

※「ネットショップ」以外の店舗では通常通り500ポイント（500円のお買物券発行）からのご利用となります。

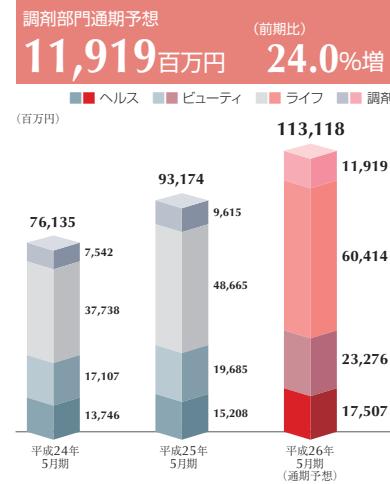
※「ネットショップ」では500円のお買物券3枚で2,000円分のお買い物ができるサービスは行っていません。

▶ 財務ハイライト

■ 店舗数／調剤薬局併設率



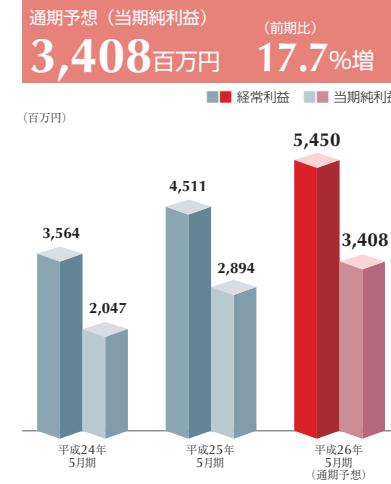
■ 売上高 (商品部門別)



■ 売上高 (県別)



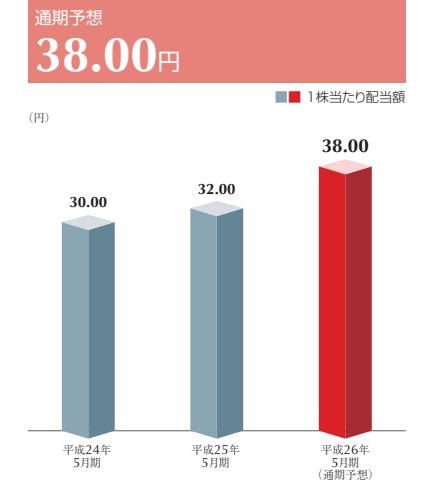
■ 経常利益／当期純利益



■ 純資産額／総資産額／自己資本比率



■ 1株当たり配当額



▶ 当第2四半期の営業の概況

ドラッグストア17店舗（石川県1、富山県4、福井県1、新潟県3、長野県2、群馬県2、岐阜県4）の新規出店、ドラッグストア併設調剤薬局14薬局（石川県3、富山県4、福井県2、新潟県2、群馬県2、岐阜県1）の新規開局を行いました。一方、富山県のドラッグストア2店舗を閉店いたしました。

この結果、総店舗数は、ドラッグストア207店舗（内、調剤薬局併設106店舗）、調剤専門薬局6店舗の合計213店舗となりました。

ドラッグストア業界では激しい出店競争や価格競争に加え、他業種の参入により医薬品販売の先行きの厳しさが増す等、依然として厳しい経営環境が続いております。そのような環境のなか、当社ドラッグストア部門では、

食料品の品ぞろえを拡充する店舗の全面改装を18店舗で実施した結果、お客様のご支持をいただき、既存店の売上高が堅調に推移、売上高、利益ともに伸長いたしました。

調剤部門では、併設調剤薬局の開局を進め、メディア活用による認知度向上や、患者様に気持ちよくご利用いただくための接客強化などに取り組んだ結果、処方箋枚数、売上高ともに大きく伸長しております。

以上の結果、当第2四半期累計期間の業績は、売上高557億75百万円（前年同期比24.5%増）、営業利益30億19百万円（前年同期比34.9%増）、経常利益31億30百万円（前年同期比36.1%増）、四半期純利益18億86百万円（前年同期比27.9%増）となり、増収増益となりました。

▶ 通期の見通し

第3・4四半期におきましては、昨年初進出した岐阜県におけるドミナント強化、そして今年1月より出店を開始した滋賀県など、新規エリアへの出店に力を入れ、ドラッグストア新規出店は16店舗を計画しており、通期では33店舗と、過去最多の新規出店数となる見込みであります。

また、当社の営業基盤である北陸エリアを中心に、既存店の活性化に注力し、店舗全面改装を9店舗計画しております。

また、調剤部門につきましては、第3・4四半期ではドラッグストア併設調剤薬局4薬局を新規開局、通期では18薬局と、過去最多の新規開局数となる計画であり、当期末の調剤併設率は49.3%となる見込みであります。医薬分業を担う、インフラとしての体制を整え、地域医療

の窓口となるようサービスの向上に努めてまいります。

以上により、平成26年5月期末時点での店舗数はドラッグストア223店舗（うち調剤併設薬局110店舗）、調剤専門薬局6店舗の合計229店舗となります。

通期の業績予想につきましては、売上高1,131億18百万円（前期比21.4%増）、営業利益52億80百万円（前期比20.4%増）、経常利益54億50百万円（前期比20.8%増）、当期純利益34億08百万円（前期比17.7%増）を見込んでおります。

財務諸表

Financial Data



四半期貸借対照表（要旨）

（単位：千円）

科目	当第2四半期末 (平成25年11月20日現在)	前期末 (平成25年5月20日現在)	科目	当第2四半期末 (平成25年11月20日現在)	前期末 (平成25年5月20日現在)
資産の部			負債の部		
①流動資産	20,532,848	18,854,100	②流動負債	23,024,846	20,532,152
現金及び預金	2,735,653	4,200,448	買掛金	15,404,152	13,751,861
売掛金	2,088,986	1,164,292	短期借入金（※）	1,614,307	1,496,742
商品及び製品	11,881,624	10,796,170	その他	6,006,386	5,283,548
その他	3,826,583	2,693,189	②固定負債	7,742,265	6,722,388
①固定資産	25,700,748	22,074,252	長期借入金	4,557,114	4,062,296
有形固定資産	21,508,082	18,236,084	その他	3,185,151	2,660,092
建物及び構築物	16,495,364	14,514,108	負債合計	30,767,111	27,254,541
土地	1,047,937	1,047,937	純資産の部		
その他	3,964,780	2,674,038	株主資本	15,431,142	13,631,825
無形固定資産	809,614	733,844	資本金	1,330,861	1,312,366
投資その他の資産	3,383,052	3,104,323	資本剰余金	1,533,645	1,515,150
敷金及び保証金	2,326,294	2,112,445	利益剰余金	12,566,635	10,804,308
その他	1,056,758	991,878	評価・換算差額等	21,208	27,217
資産合計	46,233,597	40,928,353	新株予約権	14,135	14,768
			純資産合計	15,466,485	13,673,811
			負債・純資産合計	46,233,597	40,928,353

※1年以内返済長期借入金

POINT ①

主な増加要因は、売掛金の増加9億24百万円、未収入金の増加10億94百万円、商品及び製品の増加10億85百万円、新規出店等による建物等の有形固定資産の増加32億71百万円等によるものです。

POINT ②

主な増加要因は、買掛金の増加16億52百万円、新規店舗の設備投資を用途する長期借入金（1年内返済予定含む）の増加6億12百万円等によるものであり、主な減少要因は、賞与引当金の減少4億60百万円等によるものです。

四半期損益計算書（要旨）

（単位：千円）

科目	当第2四半期(累計) (平成25年5月21日から 平成25年11月20日まで)	前第2四半期(累計) (平成24年5月21日から 平成24年11月20日まで)
売上高	55,775,603	44,784,880
売上原価	40,659,664	32,963,232
売上総利益	15,115,939	11,821,647
販売費及び一般管理費	12,096,257	9,583,142
営業利益	3,019,681	2,238,504
営業外収益	172,768	124,253
営業外費用	61,613	61,566
経常利益	3,130,836	2,301,191
特別利益	1,133	88,964
① 特別損失	27,382	1,920
税引前四半期純利益	3,104,586	2,388,235
法人税等	1,217,668	912,480
四半期純利益	1,886,918	1,475,755

POINT ①

主に退店決定による減損損失20百万円によるものです。

四半期キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：千円）

科目	当第2四半期(累計) (平成25年5月21日から 平成25年11月20日まで)	前第2四半期(累計) (平成24年5月21日から 平成24年11月20日まで)
①営業活動による キャッシュ・フロー	1,961,892	1,484,333
②投資活動による キャッシュ・フロー	△ 3,320,020	△ 2,064,105
財務活動による キャッシュ・フロー	243,332	△ 30,740
現金及び現金同等物の 増加・減少(△)額	△ 1,114,795	△ 610,512
現金及び現金同等物の 期首残高	3,850,448	4,023,602
現金及び現金同等物の 四半期末残高	2,735,653	3,413,089

POINT ①

税引前四半期純利益31億4百万円に加え、主な増加要因に、非資金費用である減価償却費の計上8億76百万円、買掛金の増加16億52百万円があります。

POINT ②

主に、新規出店に伴う有形固定資産の取得で32億71百万円を支出しました。

IRスケジュール

IR Schedule

平成26年 3月中旬	平成26年5月期 第3四半期決算発表
5月20日	平成26年5月期 決算期末日
6月下旬	平成26年5月期 決算発表
7月上旬	平成26年5月期 決算説明会（アナリスト・機関投資家向け）
8月初旬	定時株主総会招集ご通知・株主優待のご案内発送
8月中旬	第30回定時株主総会開催
8月中旬	定時株主総会決議ご通知・年次報告書発送
8月末	株主優待のお申し込み締切

株主優待制度

Shareholders Special Benefit Plan

株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、年1回、株主優待制度を実施しております。

- 対象株主様 毎年5月20日現在の株主名簿に記録された1単元（100株）以上ご所有の株主様
- お申込み方法 「株主優待のご案内」に添付された返信ハガキにて、8月末日までにお申込みください。
※なお、「株主優待のご案内」は、毎年8月初旬にお届けする「定時株主総会招集ご通知」に同封させていただきます。
- 贈呈時期 毎年9月末頃～10月のお届け予定
- 優待内容 **AまたはBのいずれかおひとつ**

A 株主優待カード

当社店舗でのお買い物時に
ご利用できる**5%割引カード**



※消費税アップが予定されている平成26年4月1日
以降は税抜価格より5%割引とさせていただきます。

B 地方名産品

ご所有株式数に応じた**2,000円～5,000円相当の品**

平成25年5月20日時点の株主様を対象とした名産品例(5,000円相当)



鳥鶏庵
鳥骨鶏スイーツ詰合せ

(株)丸八製茶場
献上加賀椿茶詰合せ

JAしおざわ
魚沼産こしひかり（25年産 新米）

沿革

Corporate History

- 昭和60年 株式会社クスリのアオキ設立
- 昭和61年 1号店を石川県金沢市に出店
- 平成9年 富山県1号店を砺波市に出店
- 平成9年 福井県1号店を福井市に出店
- 平成9年 株式会社ツルハと業務・資本提携
- 平成13年 イオンウエルシアグループ（現ハピコムグループ）に加入
- 平成15年 イオン株式会社と業務・資本提携
- 平成17年 新潟県1号店を上越市に出店
- 平成18年 東京証券取引所市場第二部に上場
- 平成19年 100店舗を達成
- 平成20年 長野県1号店を長野市に出店
- 平成23年 東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
- 平成24年 群馬県1号店を伊勢崎市に出店
- 平成24年 株式会社A2ロジを設立
- 平成25年 岐阜県1号店を岐阜市に出店
- 平成25年 200店舗達成
- 平成26年 滋賀県1号店を栗東市に出店

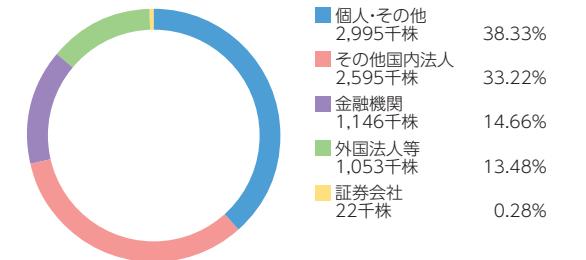
株式の状況（平成25年11月20日現在）



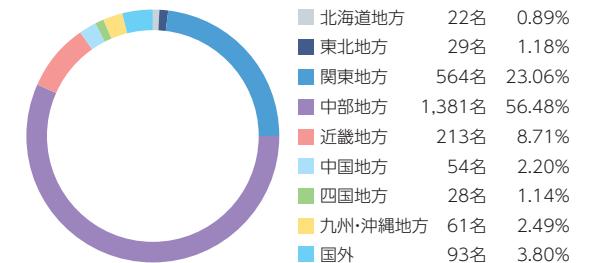
Stock Information

発行可能株式総数	20,000,000株
発行済株式の総数	7,814,000株
株主数	2,445名

所有者別株式分布状況



地域別株主分布状況



ホームページのご案内

株主・投資家の皆様に、下記情報を含めた最新のニュース・トピックスを公開しております。

- 財務ハイライト
- 月次営業速報
- 決算短信
- IRスケジュール



<http://www.kusuri-aoki.co.jp>

または

ネットショップはこちら

<http://shop.kusuri-aoki.co.jp/>