

会社概要 (平成24年5月20日現在)

Corporate Profile

会社名	株式会社クスリのアオキ
所在地	(本部) 石川県白山市松本町2512番地
電話番号	(代表) 076-274-1111
設立	昭和60年1月26日
資本金	1,301百万円
従業員	991名(連結)
平均臨時雇用者数	1,707名(連結)
店舗数	178店舗
事業内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業(ドラッグストア)、調剤薬局

役員状況

Board of Directors

取締役会長	青木桂生
代表取締役社長 社長執行役員	青木保外志
代表取締役 専務執行役員	青木宏憲
取締役 常務執行役員	垣内伸彦
取締役 常務執行役員	三沢康司
取締役 執行役員	澤野和彦
社外取締役	鶴羽樹
社外取締役	井元哲夫
常勤監査役	田中誠一
社外監査役	隅谷護
社外監査役	笹野守

株主メモ

Shareholders Information

事業年度	毎年5月21日から翌年5月20日まで
定時株主総会	毎年8月20日までに開催
定時株主総会の基準日	毎年5月20日
期末配当の基準日	毎年5月20日
中間配当の基準日	毎年11月20日
公告方法	電子公告< http://www.kusuri-aoki.co.jp > ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
お問合せ先	電話0120-782-031(フリーダイヤル)

(注)株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関であった中央三井信託銀行株式会社は、平成24年4月1日をもって住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行株式会社と合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となったため、お問合せ先・住所等が変更となりました。

よくあるお問合せ

Shareholders FAQ

住所変更のお申出先について…

株主様のお取引の証券会社等にお申出ください。
なお、特別口座の株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金について…

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。



BUSINESS REPORT

第28期 年次報告書

平成23年5月21日～平成24年5月20日



株式会社クスリのアオキ

証券コード：3398

株主の皆様へ

To Our Shareholders

株主の皆様には、日頃より格別のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。ここに、株式会社クスリのアオキ第28期年次報告書をお届けし、営業の概況等をご報告申し上げます。

当社は、「健康と美と衛生」を通して社会に貢献することを変わらぬ経営理念に掲げ、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を展開してまいりました。

当社は、本拠地である北陸三県（石川県、富山県、福井県）を地盤に積極的な店舗展開を進め、これまで平成17年に新潟県へ、平成20年に長野県へそれぞれ進出し、このたび、平成24年4月には新規エリアとなる北関東（群馬県）へ初進出いたしました。

群馬県では、全国の大手競合各社との激しい戦いが予想されますが、当社の3本柱である「健康と美と衛生」の軸はぶれることなく、しかし、既存概念にとらわれることのない視点で、時代や環境そしてお客様のニーズに沿った店舗づくりに挑戦し続けます。

そして、お客様のより近くで生活に密着した店舗を一店一店築き上げることでさらなるドミナント強化を図り、北陸・信越・北関東でNo.1のドラッグストアチェーンを目指す所存です。

今後も、地域の皆様にとってなくてはならない、近くて便利な「ドラッグストア」「かかりつけ薬局」として、社業の発展により努力してまいります。

今後ともより一層のご支援を賜りますよう、宜しくお申し申し上げます。



代表取締役社長 青木 保外志
社長執行役員 Aoki Yasutoshi

平成24年8月

- 昭和61年
1号店を石川県金沢市に出店
- 昭和60年
株式会社クスリのアオキ設立

沿革

Corporate History

店舗数の状況 (平成24年8月20日現在)

- 石川県 60 店舗
うち調剤薬局併設 39 店舗
うち調剤専門薬局 1 店舗
- 富山県 48 店舗
うち調剤薬局併設 16 店舗
うち調剤専門薬局 4 店舗
- 新潟県 24 店舗
うち調剤薬局併設 8 店舗

- 福井県 37 店舗
うち調剤薬局併設 11 店舗
うち調剤専門薬局 1 店舗
 - 長野県 10 店舗
うち調剤薬局併設 7 店舗
 - 群馬県 2 店舗
うち調剤薬局併設 81 店舗
うち調剤専門薬局 6 店舗
- 合計 181 店舗

成長戦略の重要な地域として、エリア拡大を見据えながらドミナント化を図り、北関東へのさらなる歩みを進めます。



- 平成9年
富山県1号店を砺波市に出店
- 平成9年
福井県1号店を福井市に出店
- 平成9年
株式会社ツルハと
業務・資本提携
- 平成13年
イオンエルシアグループ
(現ハピコムグループ)に加入
- 平成15年
イオン株式会社と
業務・資本提携
- 平成17年
新潟県1号店を上越市に出店
- 平成18年
東京証券取引所市場第二部に上場
- 平成19年
100店舗を達成
- 平成20年
長野県1号店を長野市に出店
- 平成23年
東京証券取引所市場第一部に上場
- 平成24年
群馬県1号店を伊勢崎市に出店
- 平成24年
株式会社A2ロジを設立 →詳しくはP.4をご覧ください

お買い物お手伝いタクシー運行

2月1日より、クスリのアオキ 暁店（石川県金沢市）を基点に半径2km以内にお住まいの方を対象として、タクシー事業者と協同で「買い物代行」事業を実施しております。これは、金沢市が取り組む「買い物利便性向上スタートアップ事業」の一環で、主に高齢者や妊婦の方など、日常の買い物に不便を感じている方へ商品をお届けしております。

ヘルスアップセミナー開催（石川）

金沢市での開催は今年で12回を数え、これまでに延べ8,000名のお客様にご来場いただきました。専門医による講演会、健康関連商品の紹介のほか、健康相談や健康・体力測定には早くからたくさんのお客様で長い列ができました。また今回は、従来よりもお客様自身が参加体験でき、楽しく学べるコーナーを設置。1食分のフードモデル（模型）を選んでセンサーボックスに載せると、瞬時に栄養価が計算される「食育SATシステム」のデータをもとに、アオキの管理栄養士より栄養面でのアドバイスをさせていただきました。お客様にとって、日頃のご自身の食生活を振り返る良い機会になったようです。



■ オープンセミナー

「中高年の女性のためのヘルスケア」
いこまともレディースクリニック院長 生駒友美氏

■ 講演会

- ・「尿路結石の最新情報」
金沢医科大学泌尿器科学教授 同病院副院長 鈴木孝治氏
- ・「“がん”とともに生きるには！
～“天寿がん”をめざして～」
金沢大学消化器・乳腺・移植再生外科教授 同附属病院副院長 太田哲生氏



「株式会社A2ロジ」設立

5月21日、北陸を中心に信越・中部地区で総合物流輸送サービスを提供する株式会社アクティー（石川県金沢市）とクスリのアオキとの間で、商品物流の合弁会社「株式会社A2ロジ（エーツーロジ）」を設立しました。物流が企業の競争力に大きな影響を与える時代です。最新システムを駆使した配送体制と徹底したコスト管理を行い、クスリのアオキの物流が他の小売業にはない強みとなるよう取り組んでまいります。

【目的】

- ・物流システムの最適化
- ・店舗オペレーションの改善
- ・将来的な出店戦略に向けた物流体制の構築

【主な役割】

- ・商品配送の運営
- ・物流および周辺業務についての総合的な管理・提案

第28回定時株主総会を開催

平成23年

平成24年

2月

3月

5月

8月

～ もっと便利なクスリのアオキへ ～

クスリのアオキは、昨年より、食品部門を強化する既存店全面改装を行っております。日々のお買物で購買頻度の高いデイリー食品を多く扱うことで、客数・来店頻度・客単価がアップし、食品以外の部門を含めた売上高の伸長につながっております。医薬品・化粧品・日用雑貨を中心とした従来の品揃えだけでなく、“もっと便利なクスリのアオキ”の実現に向けて、既存概念にとらわれることなく、お客様の生活ニーズに沿った店舗づくりに挑戦しております。



足田店（石川県金沢市）での取り組み

足田店は、生鮮食品を拡大導入したニューフォーマット店舗です。品質管理を徹底しながら、野菜・果物、精肉（牛肉・豚肉・鶏肉）、塩干（たらこ・干物等）などを、お客様のお求めやすい価格でご提供しております。お客様からは、「アオキで必要なものが1度にお買い物できるから便利です」とのお声を多く頂戴しております。



省エネ設備の取り入れ

新規出店する店舗では、駐車場や軒先を照らすスポットライトはLED化を図っております。また、省エネ性能の高い空調や店内照明、冷蔵・冷凍設備など、従来よりも消費電力を抑えた設備の導入を進めております。



▶ 当期(平成24年5月期)の営業の概況

ドラッグストア12店舗の新規出店(石川県3、富山県4、福井県2、新潟県2、群馬県1)、ドラッグストア併設調剤薬局11薬局の新規開局(石川県4、富山県2、福井県2、新潟県2、長野県1)、調剤専門薬局1薬局の新規開局(富山県1)の結果、店舗数は、ドラッグストア173店舗(内調剤薬局併設78店舗)、調剤専門薬局5店舗の合計178店舗となりました。

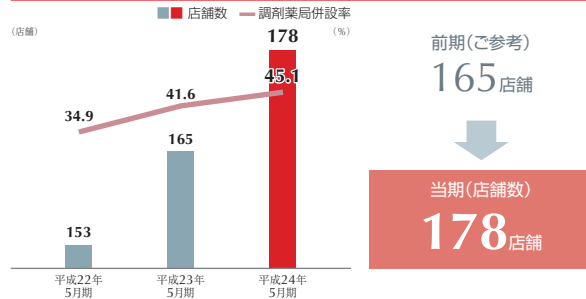
ドラッグストア部門においては、激化する出店競争や価格競争のなか、日々のお買物で購買頻度の高い食料品強化のための店舗全面改装を19店舗で実施し、また、さまざまなライフスタイルのお客様のご要望にお応えするための営業時間延長など、お客様に支持いただける店舗づくり、利便性向上に努めた結果、既存店の客数が増加、売上が伸びました。

調剤部門では、ドラッグストア併設調剤薬局の積極的な新規開局はもちろん、既存薬局においてもより快適に調剤の待ち時間をお過ごしいただけるように待合室の拡大改装を行いました。また、メディアの積極利用による認知度向上も寄与し、処方箋枚数、売上高ともに大きく伸びました。

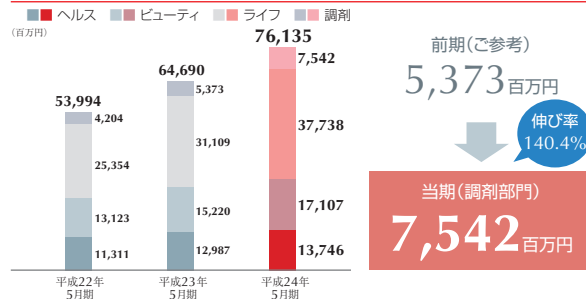
以上の結果、連結業績は、売上高761億35百万円(前期比17.7%増)、営業利益35億21百万円(前期比62.7%増)、経常利益35億91百万円(前期比60.2%増)、当期純利益20億62百万円(前期比96.8%増)となり、増収増益となりました。

▶ 財務ハイライト(連結)

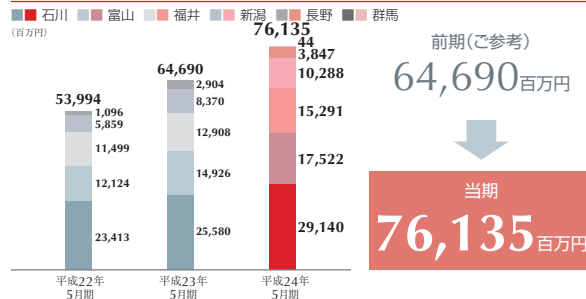
店舗数/調剤薬局併設率



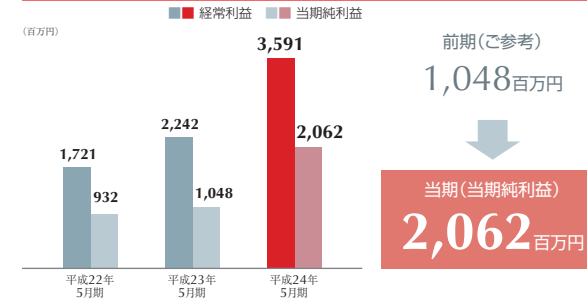
売上高(商品部門別)



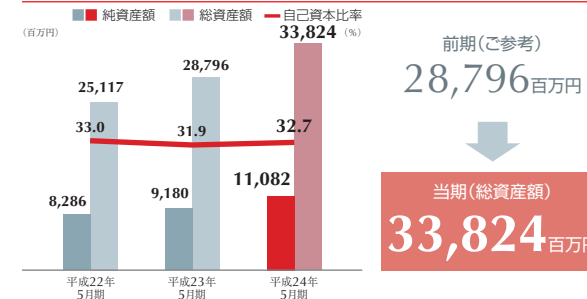
売上高(県別)



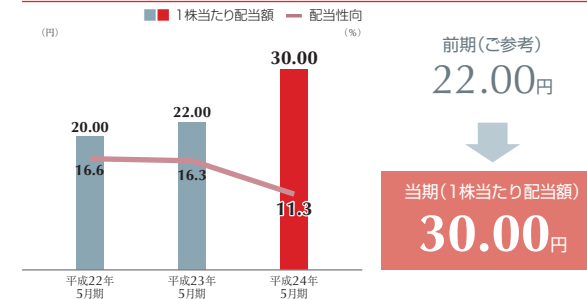
経常利益/当期純利益



純資産額/総資産額/自己資本比率



1株当たり配当額/配当性向



▶ 次期(平成25年5月期)の見通し

ドラッグストアの新規出店は20店舗を計画しており、平成24年5月期に初進出した群馬県を含む上信越エリアはもちろん、当社が地盤とする北陸エリアにおいてもドミナント強化を推進いたします。

また、既存店舗につきましては、前期に引続き、食料品の品揃え強化のための店舗全面改装を30店舗で計画し、調剤部門では、ドラッグストア併設調剤薬局11薬局、調剤専門薬局1薬局の新設を進め、面分業を担うインフラとしての体制づくりに努めてまいります。

以上により、平成25年5月期の業績予想(※)につきましては、売上高854億17百万円(前期比12.2%増)、営業利益35億17百万円(前期比1.1%増)、経常利益36億円(前期比1.0%増)、当期純利益21億20百万円(前期比3.6%増)を見込んでおります。

※平成25年5月期業績予想につきましては、当社連結子会社であった株式会社青木二階堂を平成24年5月20日をもって解散したことに伴い、当社は平成24年5月21日より非連結会社となったため、個別業績予想(前期比較値含む)を記載しております。

連結貸借対照表（要旨）

（単位：千円）

科目	当 期	前 期
	(平成24年5月20日現在)	(平成23年5月20日現在)
資産の部		
①流動資産	16,029,700	12,577,669
現金及び預金	4,719,214	3,069,299
売掛金	816,530	624,995
商品	8,558,740	7,321,313
その他	1,935,214	1,562,060
②固定資産	17,795,205	16,218,653
有形固定資産	14,587,592	13,125,852
建物及び構築物	12,190,938	11,111,341
土地	1,047,937	1,047,937
その他	1,348,716	966,573
無形固定資産	682,263	665,308
投資その他の資産	2,525,349	2,427,492
敷金及び保証金	1,751,895	1,622,923
その他	773,454	804,568
資産合計	33,824,906	28,796,323

POINT ①

新規出店による店舗数の増加に伴い、たな卸資産が12億37百万円増加、店舗建物の新設や改装等による什器・設備の増加により、有形固定資産が14億61百万円増加しました。

科目	当 期	前 期
	(平成24年5月20日現在)	(平成23年5月20日現在)
負債の部		
②流動負債	16,423,196	13,577,778
買掛金	10,770,166	8,684,913
短期借入金（※）	1,351,073	1,270,040
その他	4,301,957	3,622,824
②固定負債	6,318,981	6,038,304
長期借入金	4,279,913	4,390,451
その他	2,039,068	1,647,853
負債合計	22,742,178	19,616,082
純資産の部		
株主資本	11,077,000	9,178,041
資本金	1,301,678	1,294,330
資本剰余金	1,504,462	1,497,114
利益剰余金	8,270,859	6,386,596
その他の包括利益累計額	△ 3,739	△ 4,804
新株予約権	9,467	7,004
純資産合計	11,082,728	9,180,240
負債・純資産合計	33,824,906	28,796,323

※1年以内返済長期借入金

POINT ②

店舗数の増加に伴って仕入高が増え、買掛金が20億85百万円増加しました。新規出店、改装等の店舗設備の増加に伴い、リース債務が4億24百万円（1年以内履行予定含む）増加しました。販売促進策の実施により、ポイント引当金が1億92百万円増加しました。

連結損益計算書（要旨）

（単位：千円）

科目	当 期	前 期
	(平成23年5月21日から平成24年5月20日まで)	(平成22年5月21日から平成23年5月20日まで)
売上高	76,135,600	64,690,808
売上原価	55,758,471	47,642,769
売上総利益	20,377,128	17,048,038
販売費及び一般管理費	16,855,711	14,884,016
営業利益	3,521,417	2,164,022
営業外収益	205,347	220,152
営業外費用	134,990	141,613
経常利益	3,591,775	2,242,561
特別利益	2,059	16
特別損失	3,969	224,284
税金等調整前当期純利益	3,589,865	2,018,292
法人税等	1,527,099	970,042
少数株主損益調整前当期純利益	2,062,765	1,048,249
当期純利益	2,062,765	1,048,249

POINT ①

主な増加要因は、税金等調整前当期純利益35億89百万円に加え、非資金費用である減価償却費の計上11億24百万円、仕入債務の増加20億85百万円、ポイント引当金の増加1億92百万円があります。主な減少要因は、たな卸資産の増加12億37百万円、法人税等の支払額14億44百万円があります。

POINT ②

主に、新規出店に伴う有形固定資産の取得による支出18億72百万円、敷金及び保証金の差入による支出1億58百万円、定期預金の預入による支出13億37百万円、定期預金の払戻による収入10億92百万円等によるものです。

POINT ③

主に、新設店舗の建築資金を用途に、長期借入による12億65百万円の収入、長期借入金の返済12億94百万円の支出、配当金1億78百万円の支出等によるものです。

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：千円）

科目	当 期	前 期
	(平成23年5月21日から平成24年5月20日まで)	(平成22年5月21日から平成23年5月20日まで)
①営業活動によるキャッシュ・フロー	4,083,528	2,671,807
②投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,257,766	△ 926,305
③財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 420,847	△ 264,101
現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	1,404,914	1,481,401
現金及び現金同等物の期首残高	2,709,299	1,227,898
現金及び現金同等物の期末残高	4,114,214	2,709,299

株主優待制度

Shareholders Special Benefit Plan

株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、年1回、株主優待制度を実施しております。

- 対象株主様 毎年5月20日現在の株主名簿に記録された1単元（100株）以上ご所有の株主様
- お申込み方法 「株主優待のご案内」に添付された返信ハガキにて、8月31日消印有効までにお申込みください。
※なお、「株主優待のご案内」は、毎年8月初旬にお届けする「定時株主総会招集ご通知」に同封させていただきます。
- 贈呈時期 毎年9月末頃～10月のお届け予定 ※商品によって贈呈時期が異なります。
- 優待内容 **AまたはBのいずれかおひとつ**

所有株式数	100株以上500株未満	500株以上1,000株未満	1,000株以上
株主優待品	100株以上500株未満	500株以上1,000株未満	1,000株以上
A 株主優待カード	5%割引カード	5%割引カード	5%割引カード
B 地方名産品	2,000円相当	3,000円相当	5,000円相当

A 株主優待カード

店頭表示価格から5%割引
クスリのアオキ各店での
お買物がお得に!



- 使用期限:1年間（10月1日～翌年9月30日）
- 割引対象外:調剤、商品券、タバコ、ハガキ、切手、雑誌等
- 再発行不可

B 地方名産品

北陸地方の名産品をお届け!

今年の5,000円相当優待品

北金沢・ぶどう園 ぶどうの木 ジュースとジュレ& ジンジャーシロップ 詰合せ	福井 越前・若狭 ごまどうふ& 越前そば詰合せ	醤油の町 金沢・大野 直源醤油 醤油&ドレッシング 詰合せ
--	-------------------------------	--



IR情報

IR Information

スケジュール

平成24年	8月初旬	定時株主総会招集ご通知・株主優待のご案内発送
	8月17日	第28回定時株主総会開催
	8月17日	定時株主総会決議ご通知・年次報告書発送
	8月31日	株主優待のお申込み締切
	9月中旬	平成25年5月期 第1四半期決算発表
	9月下旬	株主優待品発送
	12月中旬	平成25年5月期 第2四半期決算発表
平成25年	1月中旬	平成25年5月期 第2四半期決算説明会 (アナリスト・機関投資家向け)
	3月中旬	平成25年5月期 第3四半期決算発表
	5月20日	平成25年5月期 決算期末日
	6月下旬	平成25年5月期 決算発表
	7月上旬	平成25年5月期 決算説明会 (アナリスト・機関投資家向け)

ホームページのご案内

<http://www.kusuri-aoki.co.jp/>

または、

株主・投資家の皆様に、下記情報を含めた最新のニュース・トピックスを公開しております。

- 財務ハイライト
- 月次営業速報
- 決算短信
- IRスケジュール

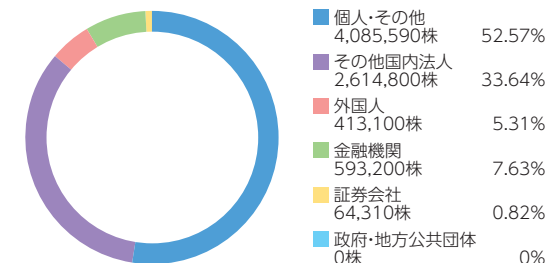


株式の状況 (平成24年5月20日現在)

Stock Information

発行可能株式総数	20,000,000株
発行済株式の総数	7,771,000株
株主数	4,507名

所有者別株式分布状況



地域別株主分布状況

