

## 会社概要 (平成23年5月20日現在)

### Corporate Profile

会社名	株式会社クスリのアオキ
所在地	(本部) 石川県白山市松本町2512番地
電話番号	(代表) 076-274-1111
設立	昭和60年1月26日
資本金	1,294百万円
従業員	884名(連結)
平均臨時雇用者数	1,379名(連結)
店舗数	165店舗
事業内容	医薬品・化粧品・日用雑貨などの近隣型小売業(ドラッグストア)、調剤薬局

## 役員状況 (平成23年8月18日現在)

### Board of Directors

取締役会長	青木 桂生
代表取締役社長	青木 保外志
代表取締役専務	青木 宏憲
常務取締役	垣内 伸彦
常務取締役	三沢 康司
取締役	澤野 和彦
取締役	鶴羽 樹
取締役	井元 哲夫
常勤監査役	田中 誠一
監査役	隅谷 護
監査役	笹野 守

## 株主メモ

### Shareholders Information

事業年度	毎年5月21日から翌年5月20日まで
定時株主総会	毎年8月20日までに開催
定時株主総会の基準日	毎年5月20日
期末配当の基準日	毎年5月20日
中間配当の基準日	毎年11月20日

### 公告方法

電子公告<<http://www.kusuri-aoki.co.jp>>  
ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社 本店
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
お問合せ先	電話0120-78-2031 (フリーダイヤル)

## よくあるお問合せ

### Shareholders FAQ

#### 住所変更のお申出先について

株主様のお取引の証券会社等にお申出ください。

なお、特別口座の株主様は、特別口座の管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

#### 未払配当金について

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申出ください。

## 当社ホームページのご紹介

ホームページをリニューアルしました!

<http://www.kusuri-aoki.co.jp/> または、

ホームページでは、商品・サービス情報、企業情報や採用情報のほか、ニュースリリース、投資家情報など当社に関する各種情報を公開しております。ぜひご覧ください。



# Business Report

## 第27期 年次報告書

平成22年5月21日～平成23年5月20日



株式会社クスリのアオキ

証券コード：3398

## 株主の皆様へ

To Our Shareholders

株主の皆様には、日頃より格別のご理解とご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

このたびの東日本大震災により被害を受けられた皆様に、謹んでお見舞い申し上げますとともに、被災地の一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

ここに、株式会社クスリのアオキ第27期年次報告書をお届けし、営業の概況等をご報告させていただきます。

当社は、『「健康と美と衛生」を通じて、社会から期待される企業作りを目指します』を経営理念に掲げ、地域のお客様から信頼されるドラッグストア、調剤薬局を展開してまいりました。

平成18年2月17日に東京証券取引所市場第二部に初上場し、以来、お客様の願いや社会の要請を捉え、さらには地域医療を担う使命感に真摯に向き合いながら、事業の成長に専心し続けてまいりました。

このたび、東京証券取引所より承認をいただき、平成23年3月10日をもって、東京証券取引所市場第一部に上場いたしました。これもひとえに株主の皆様の日頃の温かいご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

これを励みに、今後も地域に密着し、地域のお客様から支持される「クスリのアオキ」を築き、皆様のご期待にお応えすべく、社員一同、社業の発展により努力してまいります所存でございます。

今後ともより一層のご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

平成23年8月

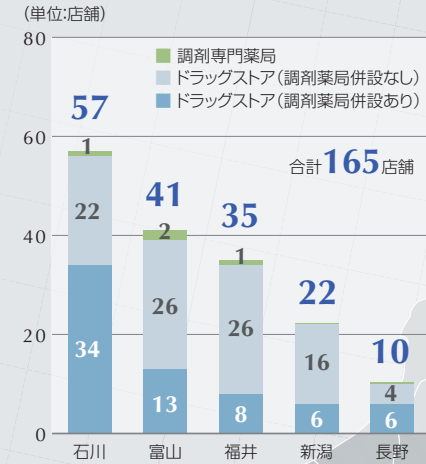


代表取締役社長 青木 保外志  
Aoki Yasutoshi

## 沿革

Corporate History

### 出店状況 (平成23年5月20日現在)



### 東京証券取引所市場第一部上場

成長の継続と社会的責任への決意を新たに  
～北陸の小売業初の東証一部上場を果たして～

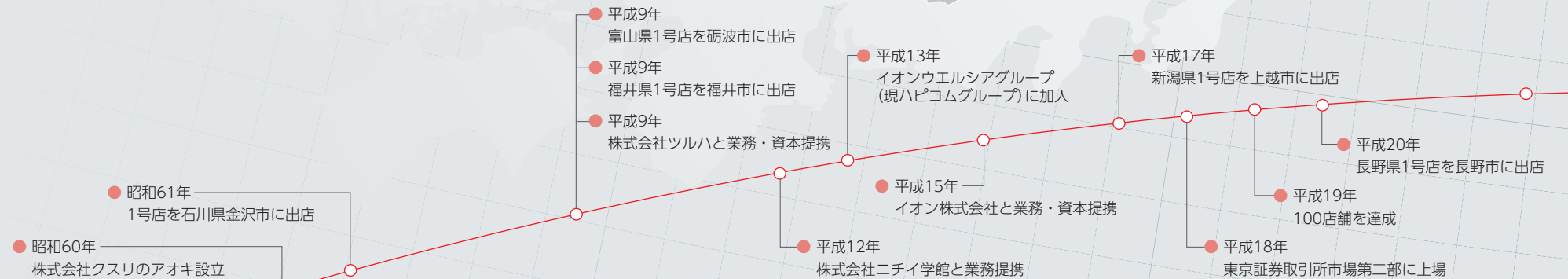
平成23年3月10日、当社は東京証券取引所市場第二部から第一部への指定が承認されました。

小売業の東証一部銘柄は北陸の企業で初となり、石川県に本社を置く第一部上場企業としては10社目となります。

今後も、「成長の継続」を変わらぬ目標に掲げ、変革を恐れずに社会に貢献できる企業であり続けたいと考えております。



●平成23年  
東京証券取引所市場第一部に上場



### ヘルスアップセミナーを富山・福井・石川で開催

平成12年より、生活習慣病の予防をテーマに毎年開催しています。

年々お申し込み者数が増加し、「アオキの健康イベント」として着実に定着してきました。



#### (主な内容)

- 医療の専門家を招いての講演会
- 骨密度・体脂肪・血圧などの健康測定会
- アオキの薬剤師・管理栄養士による健康相談会
- TBS「余命1ヶ月の花嫁」乳がん検診キャラバンによる乳がん検診&座談会
- 地元スポーツインストラクターの指導によるストレッチ体操体験
- 富山県出身の落語家・三遊亭良楽さんによる健康落語
- 秋の秋色を使ったメイクアップ体験コーナー



### 環境負荷の少ないレジ袋を全店に導入

「マイバッグ持参運動」を推進するとともに、レジ袋が必要なお客様のために、従来よりも環境負荷の少ないレジ袋（カルデコパック）を全店に導入しています。



#### ▶カルデコパックとは

再生原料50%、バージン原料50%で製造されたレジ袋のため、製造過程で発生するCO<sub>2</sub>排出量を50%削減できます。また、製造時の石油使用量が約50%削減でき、焼却時に発生するCO<sub>2</sub>も抑制されます。



### 銀聯カードの導入



#### 導入店舗

石川	8店舗
富山	11店舗
福井	3店舗
新潟	1店舗
計	23店舗

銀聯カードでのお支払い決済が一部の店舗において、できるようになりました。

中国からの観光客によるお買い物利用額の増加が見込まれるとともに、他店との差別化が図れ、中国からの観光客の集客効果が高まることが期待できます。

平成22年

10月

11月

12月

平成23年

3月

4月

8月

### 25th ANNIVERSARY企画「25年分の感謝をありがとうキャンペーン」を実施

クスリのアオキはおかげさまで25周年を迎えることができました。

これまでのアオキの成長をお客様に感謝し、12/1～1/31の2ヶ月間、クスリのアオキ全店にてキャンペーンを実施。

最多応募口数の和倉温泉有名老舗旅館「加賀屋」ペア宿泊券をはじめ、最高当選倍率の40型液晶テレビなど、15万名様を超える多数のご応募をいただきました。

#### 総額2,500万円相当を2,500名様にプレゼント!



- (コース賞品)
- 東京テーマパークリゾート ペアの旅
  - ブルーレイレコーダー
  - イオンスチーマー
  - 金沢老舗料亭 ペア食事券 など

### 東証第一部に上場

### 東日本大震災の被災者支援活動



被災地の一日も早い救援および復興を願い、義援金1,000万円のほか、マスク・うがい薬・消毒液等総額1,000万円相当を寄付させていただきました。また、クスリのアオキから薬剤師2名を宮城県石巻市へ派遣し、医薬品の仕分けや調剤業務、服薬指導など専門分野での支援活動を実施してまいりました。

店頭においても、義援金募金活動を全店で行うほか、空調温度の調整や照明の一部消灯など節電対策

にも取り組み、クスリのアオキとしてできる限りの支援を引き続き実施してまいります。

#### 災害時における生活必需物資の供給に関する協定

クスリのアオキは、平成20年10月1日、石川県との間で「災害時における生活必需物資の供給に関する協定」を締結しております。

石川県内に地震等の災害が発生した場合、県への要請に基づき、マスク、紙おむつ、生理用品、使い捨てカイロ等の生活必需物資の優先供給に努めるとともに、県が指定する場所までこれを運搬し、被災者の皆様の支援をさせていただきます。

▶ 当期(平成23年5月期)の営業の概況

ドラッグストア15店舗の新規出店(石川県1、富山県6、福井県1、新潟県3、長野県4)と3店舗の閉店(石川県3)、ドラッグストア併設調剤薬局15薬局の新規開局(石川県3、富山県4、福井県1、新潟県3、長野県4)の結果、店舗数は、ドラッグストア161店舗(内調剤薬局併設67店舗)、調剤専門薬局4店舗の合計165店舗となりました。

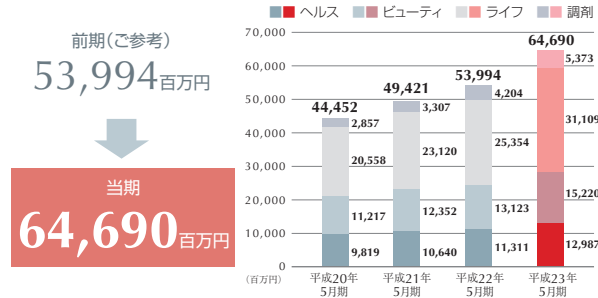
店舗活性化、販売促進策の強化による客数増加で既存店舗売上が伸び、猛暑や花粉症流行による関連需要の伸長も寄与し、売上高は当初計画を上回る結果となりました。新たに進出している信越地区(新潟県・長野県)では、売上高が100億円を超え、経営基盤の強化が進んでおります。

また、調剤部門では、新規薬局の積極的な新設や調剤事業の認知度向上に伴い、処方箋枚数、売上高が増加し、調剤売上の構成比は年々高まっております。利益面についても、売上総利益率の改善と売上高の伸長によって好調な推移となりました。

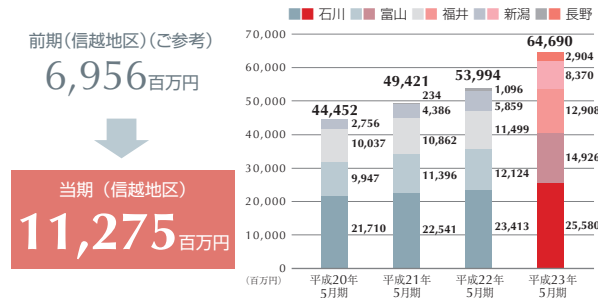
以上の結果、連結業績は、売上高646億90百万円(前期比19.8%増)、営業利益21億64百万円(前期比29.9%増)、経常利益22億42百万円(前期比30.3%増)、また、特別損失として「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う影響額1億87百万円を計上し、当期純利益10億48百万円(前期比12.4%増)となり、増収増益となりました。

▶ 財務ハイライト(連結)

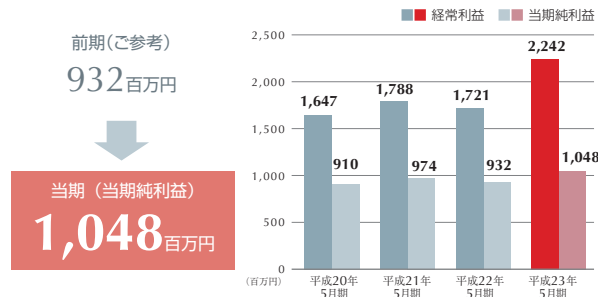
売上高(商品部門別)



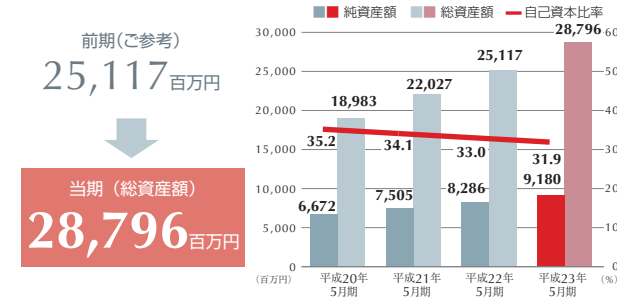
売上高(県別)



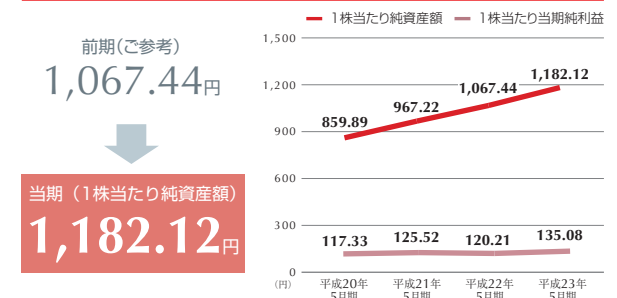
経常利益/当期純利益



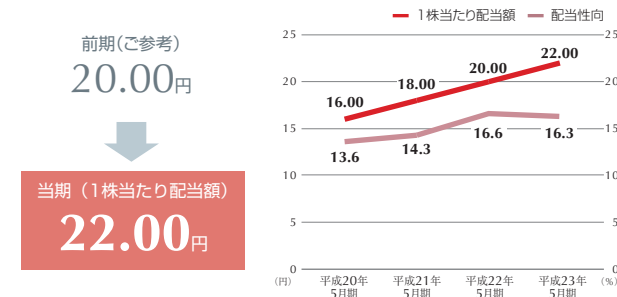
純資産額/総資産額/自己資本比率



1株当たり純資産額/1株当たり当期純利益



1株当たり配当額/配当性向



▶ 次期(平成24年5月期)の見通し

平成24年5月期の連結業績予想につきましては、売上高722億30百万円(前期比11.7%増)、営業利益24億12百万円(前期比11.5%増)、経常利益24億33百万円(前期比8.5%増)、当期純利益13億11百万円(前期比25.1%増)を見込んでおります。

店舗の新設は、ドラッグストア10店舗の新規出店を計画し、さらなるドミナント化を図り、各地域でのシェアをさらに高めてまいります。

既存店舗につきましては、購買頻度の高い食料品の品揃えの拡充や全面改装を積極的に実施するなど活性化を図ってまいります。

調剤事業については、調剤専門薬局2薬局、ドラッグストア併設型調剤薬局10薬局を新設し、伸長する調剤マーケットでの事業拡大を進めます。

ドラッグストア内に調剤薬局を設置することを基本にし、お買物の利便性を高めることに加え、もっとも身近な場所にある健康の専門家として地域に貢献してまいります。

## 連結貸借対照表（要旨）

(単位：千円)

科目	当 期	前 期	科目	当 期	前 期
	(平成23年5月20日現在)	(平成22年5月20日現在)		(平成23年5月20日現在)	(平成22年5月20日現在)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>①流動資産</b>	<b>12,577,669</b>	<b>10,023,587</b>	<b>②流動負債</b>	<b>13,577,778</b>	<b>11,764,121</b>
現金及び預金	3,069,299	1,937,898	支払手形及び買掛金	8,684,913	7,976,349
受取手形及び売掛金	624,995	442,293	短期借入金（※）	1,270,040	1,307,994
商品及び製品	7,321,313	6,395,294	その他	3,622,824	2,479,777
繰延税金資産	693,265	456,401	<b>②固定負債</b>	<b>6,038,304</b>	<b>5,067,054</b>
未収入金	854,524	784,754	長期借入金	4,390,451	4,297,316
その他	14,270	6,944	退職給付引当金	64,858	66,268
<b>①固定資産</b>	<b>16,218,653</b>	<b>15,093,740</b>	役員退職慰労引当金	231,720	220,710
有形固定資産	<b>13,125,852</b>	<b>12,065,039</b>	資産除去債務	762,449	-
建物及び構築物	11,111,341	9,802,690	その他	588,825	482,759
土地	1,047,937	1,047,937	<b>負債合計</b>	<b>19,616,082</b>	<b>16,831,175</b>
その他	966,573	1,214,411	<b>純資産の部</b>		
無形固定資産	<b>665,308</b>	<b>591,421</b>	<b>株主資本</b>	<b>9,178,041</b>	<b>8,284,991</b>
投資その他の資産	<b>2,427,492</b>	<b>2,437,279</b>	資本金	1,294,330	1,294,330
繰延税金資産	196,254	214,533	資本剰余金	1,497,114	1,497,114
敷金及び保証金	1,622,923	1,636,746	利益剰余金	6,386,596	5,493,546
その他	608,314	585,999	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>△ 4,804</b>	<b>△ 1,640</b>
<b>資産合計</b>	<b>28,796,323</b>	<b>25,117,328</b>	<b>新株予約権</b>	<b>7,004</b>	<b>2,801</b>
			<b>純資産合計</b>	<b>9,180,240</b>	<b>8,286,152</b>
			<b>負債・純資産合計</b>	<b>28,796,323</b>	<b>25,117,328</b>

※1年以内返済長期借入金

## POINT ①

新規出店による店舗数の増加に伴い、たな卸資産が9億26百万円増加、店舗建物の新設や改装の実施等により、有形固定資産が10億60百万円増加しました。

## POINT ②

店舗数の増加に伴って仕入高が増え、買掛金が7億8百万円増加しました。販売促進策の実施により、ポイント引当金が2億20百万円増加、会計基準の変更に伴い、資産除去債務（1年以内履行予定を含む）7億65百万円を計上しました。

## 連結損益計算書（要旨）

(単位：千円)

科目	当 期	前 期
	(平成22年5月21日から平成23年5月20日まで)	(平成21年5月21日から平成22年5月20日まで)
<b>売上高</b>	<b>64,690,808</b>	<b>53,994,013</b>
売上原価	47,642,769	40,018,539
<b>売上総利益</b>	<b>17,048,038</b>	<b>13,975,473</b>
販売費及び一般管理費	14,884,016	12,308,952
<b>営業利益</b>	<b>2,164,022</b>	<b>1,666,521</b>
営業外収益	220,152	176,061
営業外費用	141,613	121,363
<b>経常利益</b>	<b>2,242,561</b>	<b>1,721,219</b>
特別利益	16	121
特別損失	224,284	4,347
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>2,018,292</b>	<b>1,716,993</b>
法人税・住民税及び事業税	1,186,478	798,331
法人税等調整額	△ 216,435	△ 14,194
少数株主損益調整前当期純利益	<b>1,048,249</b>	-
<b>当期純利益</b>	<b>1,048,249</b>	<b>932,856</b>

## POINT ①

税金等調整前当期純利益20億18百万円に加え、主な増加要因に、非資金費用である減価償却費の計上10億12百万円、買掛金の増加7億8百万円があります。減少要因には、主に、たな卸資産の増加9億26百万円、法人税等の支払額7億49百万円があります。

## POINT ②

主に、新規出店に伴う有形固定資産の取得に11億50百万円を支出しました。

## POINT ③

主に、新設店舗の建築資金を用途に、長期借入による14億円の収入、長期借入金の返済13億44百万円の支出によるものです。

## 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

(単位：千円)

科目	当 期	前 期
	(平成22年5月21日から平成23年5月20日まで)	(平成21年5月21日から平成22年5月20日まで)
<b>①営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>2,671,807</b>	<b>1,711,082</b>
<b>②投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 926,305</b>	<b>△ 2,684,931</b>
<b>③財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 264,101</b>	<b>762,402</b>
現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	1,481,401	△ 211,447
現金及び現金同等物の期首残高	1,227,898	1,439,345
現金及び現金同等物の期末残高	2,709,299	1,227,898

## 株主優待制度

Shareholders Special Benefit Plan

株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、年1回、株主優待制度を実施しております。

- 対象株主様 毎年5月20日現在の当社株主名簿に記載または記録された株主様のうち、1単元（100株）以上ご所有の株主様
- お申込み方法 毎年8月初旬にお届けする「株主優待のご案内」をご覧ください、「株主優待品指定書」（返信ハガキ）で8月末日までにお申込みください。※なお、「株主優待のご案内」は、「定時株主総会招集ご通知」に同封させていただいております。
- 贈呈時期 9月末頃～10月上旬頃のお届け予定となります。（※商品により贈呈時期が変更になる場合がございます）
- 優待内容 **A**または**B**のいずれかおひとつをお選びいただけます。

株主優待品	所有株式数	100株以上500株未満	500株以上1,000株未満	1,000株以上
<b>A</b> 株主優待カード		5%割引カード	5%割引カード	5%割引カード
<b>B</b> 地方名産品		2,000円相当	3,000円相当	5,000円相当

### A 株主優待カード

クスリのアオキ各店での  
お買物がおトクに!

- 使用期限：1年間（10月1日～翌年9月30日）



店頭表示価格から5%割引

- 割引対象外：調剤、商品券、タバコ、ハガキ、切手、雑誌等
- 再発行はできません

### B 地方名産品

北信越地方を中心とした名産品をお届けします!



3,000円相当品



3,000円相当品



## IRスケジュール

IR Schedule

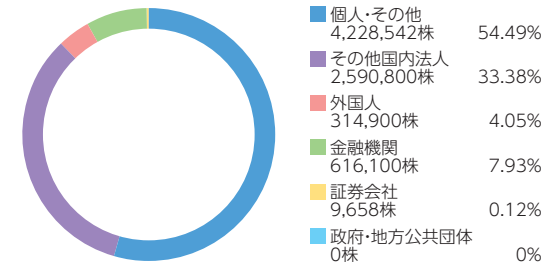
- 平成23年 8月 招集通知・株主優待のご案内発送
- 8月 第27回定時株主総会開催
- 8月 決議通知・年次報告書発送
- 8月 株主優待のお申込み締切
- 9月 平成24年5月期第1四半期決算発表
- 9～10月 株主優待発送
- 平成24年 12月 平成24年5月期第2四半期決算発表
- 1月 平成24年5月期第2四半期決算説明会（アナリスト・機関投資家向け）
- 3月 平成24年5月期第3四半期決算発表
- 5月 平成24年5月期決算期末日（5月20日）
- 6月 平成24年5月期決算発表
- 7月 平成24年5月期決算説明会（アナリスト・機関投資家向け）

## 株式の状況（平成23年5月20日現在）

Stock Information

- 発行可能株式総数 20,000,000株
- 発行済株式の総数 7,760,000株
- 株主数 4,592名

### 所有者別株式分布状況



### 地域別株主分布状況

