# 2025年5月期 第2四半期決算説明会 補足資料

- 1 貸借対照表
- 2 損益計算書
- 3 キャッシュ・フロー計算書
- 4月次売上高・客数・客単価の推移
- 5 効率性指標
- 6 期末店舗数・売場面積・従業員数・設備投資及び減価償却費の状況
- 7 エリア別売上高の推移
- 8 商品部門別売上高の推移
- 9 販売費及び一般管理費の内訳

株式会社 クスリのアオキホールディングス

	2021.5月期 第2四半期末	2022. 5月期 第2四半期末	2023. 5月期 第2四半期末	2024. 5月期 第2四半期末	2025. 5月期 第2四半期末
資産の部					
現金及び預金	13,708	20,516	31,307	41,888	77,038
商品	40,008	41,231	43,039	46,639	52,201
流動資産合計	67,970	78,287	97,960	112,550	162,717
有形固定資産	90,127	113,642	132,581	142,883	153,886
無形固定資産	1,167	3,835	4,199	5,008	9,451
固定資産	111,345	134,217	154,260	166,704	185,237
資産合計	179,316	212,505	252,220	279,255	347,955
負債の部					
買掛金	37,168	42,906	50,723	53,110	59,849
1年以内返済長期借入金	6,200	8,230	9,900	11,217	14,609
1年以内リース債務	1,183	1,689	2,242	2,439	2,391
流動負債合計	64,560	70,135	83,898	89,061	99,995
長期借入金	32,988	47,936	58,227	66,352	83,424
リース債務	4,051	5,297	6,992	6,779	6,229
固定負債合計	42,221	60,102	73,855	82,319	99,564
負債合計	106,782	130,238	157,753	171,380	199,559
純資産の部	72,533	82,266	94,467	107,874	148,395
負債及び純資産合計	179,316	212,505	252,220	279,255	347,955

	2021.5月期末	2022.5月期末	2023.5月期末	2024.5月期末	2025.5月期末
資産の部					
現金及び預金	15,734	26,348	42,870	49,125	-
商品	40,275	39,673	45,498	47,792	-
流動資産合計	71,994	86,547	113,740	125,787	-
有形固定資産	104,294	126,404	136,648	148,054	-
無形固定資産	3,658	4,075	4,896	7,842	-
固定資産	123,923	147,653	160,561	177,665	-
資産合計	195,917	234,201	274,301	303,453	-
負債の部					
買掛金	38,990	41,701	52,526	54,242	-
1年以内返済長期借入金	7,686	9,742	11,080	12,264	-
1年以内リース債務	1,378	2,029	2,328	2,372	-
流動負債合計	66,320	72,781	90,669	98,050	-
長期借入金	40,564	59,907	69,106	70,795	-
リース債務	4,765	6,447	6,982	6,398	-
固定負債合計	51,927	74,489	85,086	87,982	-
負債合計	118,248	147,270	175,755	186,032	-
純資産の部	77,669	86,930	98,546	117,420	-
負債及び純資産合計	195,917	234,201	274,301	303,453	-

	2021.5月期 第2四半期実績	2022.5月期 第2四半期実績	2023. 5月期 第2四半期実績	2024. 5月期 第2四半期実績	2025. 5月期 第2四半期実績
売上高	150,716	161,192	184,281	215,622	242,826
売上原価	106,056	117,381	132,355	156,785	178,469
売上総利益	44,660	43,810	51,925	58,836	64,356
販管費	36,178	37,004	43,647	52,016	51,704
営業利益	8,481	6,805	8,278	6,820	12,651
営業外収益	364	448	3,161	517	798
営業外費用	97	116	184	354	538
経常利益	8,748	7,137	11,255	6,983	12,911
特別利益	0	17	59	51	1
特別損失	5	159	320	13	128
税引前中間純利益	8,743	6,995	10,993	7,021	12,784
税金費用	2,307	2,300	3,069	3,599	4,161
中間純利益	6,435	4,694	7,924	3,422	8,622
売上高総利益率	29.6%	27.2%	28.2%	27.3%	26.5%
販管費率	24.0%	23.0%	23.7%	24.1%	21.3%
売上高営業利益率	5.6%	4.2%	4.5%	3.2%	5.2%
売上高経常利益率	5.8%	4.4%	6.1%	3.2%	5.3%
売上高中間純利益率	4.3%	2.9%	4.3%	1.6%	3.6%

<sup>※(</sup>参考)株式報酬費用を除いた2024年5月期第2四半期累計実績は以下のとおりです。

※(参考)株式報酬費用を除いた2025年5月期第2四半期累計実績は以下のとおりです。

販管費51,311百万円(率:21.1%)、営業利益13,044百万円(率:5.4%)、経常利益13,304百万円(率:5.5%)、中間純利益9,015百万円(率:3.7%)

	2021.5月期 通期実績	2022. 5月期 通期実績	2023. 5月期 通期実績	2024. 5月期 通期実績	2025. 5月期 通期計画
売上高	305,880	328,335	378,874	436,875	485,000
売上原価	215,766	238,572	272,767	318,784	356,214
売上総利益	90,114	89,762	106,107	118,090	128,786
販管費	73,495	75,692	90,810	99,521	103,679
営業利益_	16,619	14,070	15,296	18,569	25,107
営業外収益	986	2,071	4,252	2,231	1,169
営業外費用    _	261	356	420	699	669
経常利益	17,344	15,785	19,129	20,101	25,607
特別利益	68	390	74	109	-
特別損失	587	1,597	2,442	639	800
税引前当期純利益	16,825	14,579	16,760	19,570	24,807
税金費用	4,762	4,739	4,434	7,262	6,700
当期純利益 _	12,062	9,839	12,326	12,307	18,107
_					
売上高総利益率	29.5%	27.3%	28.0%	27.0%	26.6%
販管費率	24.0%	23.1%	24.0%	22.8%	21.4%
売上高営業利益率	5.4%	4.3%	4.0%	4.3%	5.2%
売上高経常利益率	5.7%	4.8%	5.0%	4.6%	5.3%
売上高当期純利益率	3.9%	3.0%	3.3%	2.8%	3.7%

販管費46,000百万円(率:21.3%)、営業利益12,836百万円(率:6.0%)、経常利益12,999百万円(率:6.0%)、中間純利益9,438百万円(率:4.4%)

<sup>※(</sup>参考)株式報酬費用を除いた2024年5月期通期実績は、以下のとおりです。 販管費92,711百万円(率:21.2%)、営業利益25,379百万円(率:5.8%)、経常利益26,911百万円(率:6.2%)、当期純利益19,117百万円(率:4.4%)

<sup>※(</sup>参考)株式報酬費用を除いた2025年5月期通期業績予想は、以下のとおりです。 販管費103,286百万円(率:21.3%)、営業利益25,500百万円(率:5.3%)、経常利益26,000百万円(率:5.4%)、当期純利益18,500百万円(率:3.8%)

<u>3. キャッシュ・フロー計算書</u>					
	(連結)	(連結)	(連結)	(連結)	(連結)
	2021.5月期	2022. 5月期	2023.5月期	2024.5月期	2025. 5月期
	第2四半期	第2四半期	第2四半期	第2四半期	第2四半期
営業活動によるキャッシュ・フロー	为2口下为	为2四十岁	为Z四十别	为2四十岁	为2四十岁
税金等調整前中間純利益	8,743	6,995	10,933	7,021	12,784
減価償却費	3,340	4,125	5,003	5,642	5,975
派画原が負 のれん償却額	3,340	108	121	130	273
	-	108	121		
株式報酬費用	-	-	-	6,015	392
減損損失 たままなの増減額(人は減少)	-	-	295	-	3
店舗閉鎖損失引当金の増減額(▲は減少)	-		-	- 4 760	<b>▲</b> 6
賞与引当金の増減額(▲は減少)	<b>▲</b> 1,182	▲ 862	<b>▲</b> 116	<b>▲</b> 1,769	<b>▲</b> 1,937
貸倒引当金の増減額(▲は減少)	80	1	0	▲0	0
役員退職慰労引当金の増減額(▲は減少)	▲ 6	<b>▲</b> 74	9	12	9
災害損失引当金の増減額(▲は減少)	-	-	-	-	<b>▲</b> 108
契約負債の増減(▲は減少)	-	2,319	<b>▲</b> 46	▲ 89	140
ポイント引当金の増減額(▲は減少)	109	<b>▲</b> 2,716	<b>▲</b> 17	<b>1</b>	7
固定資産除却損	4	83	0	0	16
固定資産売却損	0	19	19	12	5
固定資産売却益	▲0	▲ 2	<b>▲</b> 15	▲ 51	<b>1</b>
受取利息及び受取配当金	<b>▲</b> 60	▲ 59	▲ 56	<b>▲</b> 57	<b>▲</b> 77
支払利息	52	70	115	172	294
売上債権の増減額(▲は増加)	▲ 575	<b>▲</b> 1,760	<b>▲</b> 2,116	<b>▲</b> 454	<b>▲</b> 7,056
棚卸資産の増減額(▲は増加)	<b>▲</b> 1,805	▲ 894	<b>▲</b> 3,365	<b>▲</b> 1,141	<b>4</b> ,404
仕入債務の増減額(▲は減少)	<b>▲</b> 2,589	3,688	9,022	584	5,169
その他(営業活動)	3,055	2,333	1,344	2,311	3,955
小計(営業)	9,165	13,372	21,147	18,338	15,437
利息及び配当金の受取額	41	34	34	36	55
利息の支払額	▲ 52	<b>▲</b> 55	<b>▲</b> 115	<b>▲</b> 171	▲ 297
法人税等の支払額	<b>▲</b> 3,080	<b>▲</b> 2,359	<b>▲</b> 2,999	<b>▲</b> 3,660	<b>▲</b> 4,074
法人税等の還付金	0	0	-	270	88
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,073	10,992	18,066	14,812	11,210
	0,0.0	10,552	20,000	1.,011	11)210
投資活動によるキャッシュ・フロー					
定期預金の払戻による収入	_	_	_	_	150
投資有価証券の取得による支出			▲0	<b>▲</b> 34	<b>▲</b> 36
技員有 III 証券の取得による支出 有形固定資産の取得による支出	A 0 F70	<b>▲</b> 11,883	<b>▲</b> 0	▲ 10,824	<b>▲</b> 8,575
	▲ 8,570	<b>▲</b> 11,883	•	•	· ·
有形固定資産の売却による収入	0		107	69	54
無形固定資産の取得による支出	<b>▲</b> 128	<b>▲</b> 272	<b>▲</b> 350	<b>▲</b> 315	<b>▲</b> 268
敷金及び保証金の差入による支出	<b>▲</b> 424	<b>▲</b> 348	<b>▲</b> 132	<b>▲</b> 111	<b>▲</b> 469
敷金及び保証金の回収による収入	6	146	56	52	614
長期貸付けによる支出	▲ 5,336	▲ 34	▲ 35	▲ 33	<b>▲</b> 41
長期貸付金の回収による収入	805	3	28	9	33
建設協力金の支払いによる支出	▲ 535	<b>▲</b> 243	▲ 77	<b>▲</b> 167	▲ 274
建設協力金の回収による収入	-	-	-	-	1
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	▲ 1,372
事業譲渡による支出	-	-	-	<b>▲</b> 102	<b>▲</b> 1,573
その他(投資活動)	▲ 253	▲ 28	▲ 25	<b>▲</b> 110	868
投資活動によるキャッシュ・フロー	<b>▲</b> 14,436	<b>▲</b> 13,065	<b>▲</b> 10,176	<b>▲</b> 11,567	▲ 10,889
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の純増減額(▲は減少)	-	-	-	-	<b>▲</b> 5,500
長期借入れによる収入	7,000	12,000	3,500	3,000	25,439
長期借入金の返済による支出	<b>▲</b> 3,373	<b>▲</b> 4,095	<b>▲</b> 5,022	<b>▲</b> 5,616	<b>▲</b> 11,805
リース債務の返済による支出	▲ 557	<b>▲</b> 678	▲ 998	<b>▲</b> 1,153	<b>▲</b> 1,211
自己株式取得による支出	▲0	▲0	-	▲0	<b>▲</b> 1,110
新株予約権の行使による株式の発行による収入	8	-	-	-	23,908
社債の償還による支出	-	-	-	-	<b>▲</b> 1,455
配当金の支払額	▲ 316	▲ 370	<b>▲</b> 410	<b>▲</b> 457	▲ 521
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,761	6,854	▲ 2,930	▲ 4,227	27,743
-	•	·	-	•	<u> </u>
現金及び現金同等物の増減額(▲は減少)	▲ 5,601	4,781	4,959	▲ 982	28,063
現金及び現金同等物の期首残高	19,310	15,734	26,348	42,870	48,974
現金及び現金同等物の期末残高	13,708	20,516	31,307	41,888	77,038
<del>-</del>	•	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			

## 4. 月次売上高・客数・客単価の推移

## 2025年5月期(2024年5月21日~2025年5月20日) 月次実績前年同月比

		6月度	7月度	8月度	9月度	10月度	11月度	上期
売上高	全店	113.1%	110.2%	109.3%	110.6%	112.8%	113.7%	111.6%
(%)	既存店	109.1%	106.9%	105.9%	106.3%	106.6%	107.3%	107.0%
客数	全店	111.6%	107.3%	107.2%	108.6%	110.9%	111.8%	109.6%
(%)	既存店	107.1%	103.5%	103.3%	103.8%	104.1%	104.6%	104.4%
客単価	全店	101.3%	102.7%	102.0%	101.8%	101.7%	101.7%	101.8%
(%)	既存店	101.9%	103.3%	102.6%	102.4%	102.4%	102.6%	102.5%

## 2024年5月期(2023年5月21日~2024年5月20日) 月次実績前年同月比

		6月度	7月度	8月度	9月度	10月度	11月度	上期
売上高	全店	117.9%	120.6%	113.3%	117.8%	116.3%	116.9%	117.1%
(%)	既存店	111.1%	113.5%	107.2%	111.4%	110.3%	111.0%	110.7%
客数	全店	113.9%	115.7%	112.4%	114.8%	114.9%	115.2%	114.5%
(%)	既存店	106.6%	108.3%	106.2%	108.2%	108.7%	109.1%	107.9%
客単価	全店	103.5%	104.3%	100.8%	102.6%	101.2%	101.5%	102.3%
(%)	既存店	104.2%	104.7%	100.9%	102.9%	101.4%	101.8%	102.6%

		12月度	1月度	2月度	3月度	4月度	5月度	下期	通期
売上高	全店	116.6%	109.9%	113.9%	116.1%	111.6%	115.9%	113.9%	115.5%
(%)	既存店	111.0%	104.7%	108.6%	111.9%	107.2%	111.2%	109.0%	109.8%
客数	全店	116.8%	110.4%	113.0%	113.2%	110.2%	113.7%	112.8%	113.6%
(%)	既存店	110.5%	104.7%	107.2%	108.3%	105.4%	108.7%	107.4%	107.6%
客単価	全店	99.8%	99.6%	100.8%	102.5%	101.3%	102.0%	101.0%	101.6%
(%)	既存店	100.4%	100.0%	101.4%	103.3%	101.7%	102.3%	101.5%	102.0%

#### 2023年5月期(2022年5月21日~2023年5月20日) 月次実績前年同月比

		6月度	7月度	8月度	9月度	10月度	11月度	上期
売上高	全店	112.6%	116.3%	117.0%	114.5%	113.5%	118.3%	115.4%
(%)	既存店	100.3%	105.0%	105.1%	102.8%	102.0%	107.0%	103.7%
客数	全店	111.7%	114.3%	114.3%	113.0%	111.2%	114.7%	113.2%
(%)	既存店	98.6%	102.1%	101.5%	100.4%	98.8%	102.7%	100.7%
客単価	全店	100.8%	101.8%	102.3%	101.3%	102.0%	103.1%	101.9%
(%)	既存店	101.7%	102.8%	103.5%	102.4%	103.2%	104.2%	103.0%

		12月度	1月度	2月度	3月度	4月度	5月度	下期	通期
売上高	全店	115.6%	119.8%	111.9%	116.7%	115.2%	119.0%	116.3%	115.9%
(%)	既存店	104.8%	108.9%	102.0%	107.6%	106.9%	109.3%	106.5%	105.2%
客数	全店	112.4%	117.0%	110.9%	115.0%	113.1%	115.3%	113.9%	113.6%
(%)	既存店	101.0%	105.5%	100.4%	105.2%	104.3%	105.6%	103.6%	102.2%
客単価	全店	102.8%	102.4%	101.0%	101.5%	101.9%	103.3%	102.1%	102.0%
(%)	既存店	103.8%	103.2%	101.6%	102.2%	102.5%	103.5%	102.8%	102.9%

#### 第2四半期累計期間実績の推移

		2021.5月期 第2四半期	2022.5月期 第2四半期	2023. 5月期 第2四半期	2024. 5月期 第2四半期	2025. 5月期 第2四半期
資本金	(百万円)	1,167	1,167	1,167	1,167	16,749
発行済株式総数 ※	(株)	31,532,560	31,532,560	31,532,560	94,597,680	105,097,680
期中平均株式数 ※	(株)	31,531,569	31,532,287	31,532,098	94,595,990	99,808,480
純資産額	(百万円)	72,533	82,266	94,467	107,874	148,395
総資産額	(百万円)	179,316	212,505	234,201	279,255	347,955

※2023年11月21日付で1株につき3株の割合で株式分割を行っており、2024年5月期第2四半期は当該株式分割が行われたと仮定して記載しております。

		2021.5月期 第2四半期	2022.5月期 第2四半期	2023.5月期 第2四半期	2024. 5月期 第2四半期	2025. 5月期 第2四半期
1株当たり配当額 ※1	(円)	11.25	13.00	14.50	16.00	7.00
1株当たり中間純利益額 ※2	(円)	68.03	49.63	83.77	36.18	86.39
自己資本比率	(%)	40.4%	38.7%	37.4%	36.5%	42.6%

※2 2023年11月21日付で1株につき3株の割合で株式分割を行っており、上記金額は全て当該株式分割が行われたと仮定して記載しております。

#### 通期実績の推移

		2021.5月期	2022.5月期	2023.5月期	2024. 5月期	2025.5月期
資本金	(百万円)	1,167	1,167	1,167	1,167	-
発行済株式総数	(株)	31,532,560	31,532,560	31,532,560	94,597,680	-
期中平均株式数	(株)	31,531,938	31,532,218	31,532,066	94,595,913	-
純資産額	(百万円)	77,669	86,930	98,546	117,420	-
総資産額	(百万円)	195,917	234,201	274,301	303,453	-

		2021.5月期	2022.5月期	2023.5月期	2024. 5月期	
1株当たり純資産額 ※1	(千円)	819.99	917.94	1,041.20	1,168.74	-
1株当たり配当額 ※2	(円)	23.00	26.00	29.00		
1株当たり当期純利益額 ※1	(円)	127.52	104.02	130.31	130.11	
配当性向	(%)	6.0%	8.3%	7.4%	8.3%	
自己資本比率	(%)	39.6%	37.1%	35.9%	36.4%	
ROA(総資産経常利益率)	(%)	9.5%	7.3%	7.5%	7.0%	_
ROE(自己資本当期純利益率)	(%)	16.8%	12.0%	13.3%	11.8%	

<sup>※1 2023</sup>年11月21日付で1株につき3株の割合で株式分割を行っており、上記金額は全て当該株式分割が行われたと仮定して記載しております。

<sup>※2 2024</sup>年5月期の1株当たり配当額につきましては、株式分割の実施により単純合計ができないため、表示しておりません。

#### 6. 期末店舗数・売場面積・従業員数・設備投資及び減価償却費の状況

<u> </u>	两个旧册数 元	勿叫识	<b>化木</b> 5		(旧)又与		川川川大学				
		2021. 5	月期末	2022. 5	月期末	2023. 5	月期末	2024. 5	5月期末	2025. 5 🗜	月期2Q末
		店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比
	ドラッグ単独店舗	24		25		25		24		23	
	ドラッグ調剤併設店舗	62		67		71		76		80	
石川	調剤専門店舗	1		1		1		1		1	
	石川計	87	11.9%	93	11.3%	97	10.7%	101	10.6%	104	10.7%
	ドラッグ単独店舗	27		29		31		34		29	
富山	ドラッグ調剤併設店舗	44		51		55		58		64	
出山	調剤専門店舗	4		4		4		4		4	
	富山計	75	10.2%	84	10.2%	90	10.0%	96	10.1%	97	9.9%
	ドラッグ単独店舗	24		22		24		21		20	
福井	ドラッグ調剤併設店舗	26		32		33		38		39	
шл	調剤専門店舗	1		1		1		1		1	
	福井計	51	7.0%	55	6.7%	58	6.4%	60	6.3%	60	6.2%
	ドラッグ単独店舗	29		30		27		31		29	
新潟		36		42		50		51		53	
	新潟計	65		72	8.7%	77	8.5%	82		82	
	ドラッグ単独店舗	3		5		6		5		6	
長野		24		25		28		29		29	
	長野計	27		30	3.6%	34		34		35	
324 EE	ドラッグ単独店舗	48		40		37		38		33	
群馬	ドラッグ調剤併設店舗	26		40	0.70/	46	0.00/	48		53	
	群馬計	74		80	9.7%	83		86		86	
歩て	ドラッグ単独店舗	19		13		13		10		10	<b></b>
埼玉	ドラッグ調剤併設店舗	19	F 204	26	A 704	26	4.20/	29		29	4.007
	埼玉計	38		39	4.7%	39	4.3%	39		39	
tr-+	ドラッグ単独店舗	26		22		24		22		23	
栃木		14		22	F 204	27	F C0/	30		30	
	栃木計	40		44	5.3%	51	5.6%	52		53	
芬世	ドラッグ単独店舗 ドラッグ調剤併設店舗	35 0		36 16		33		26		27	
火纵	トラック調剤併設店舗 茨城計	9	6.0%	16	6.3%	20 53	5.9%	28		29 56	5.7%
	次 吸計 ドラッグ単独店舗	5		52 5	0.3%	53		54			
千莲	ドラッグ単独店舗	11		5 15		18		6 20		7 23	
一米	千葉計	16		20	2.4%	23		26		30	
	ドラッグ単独店舗	10		1	2.4/0	1		1		1	
山利	ドラッグ調剤併設店舗	0		1		2		4		4	
шж	山梨計	1		2		3		5		5	
	ドラッグ単独店舗	44	0.170	35	0.270	32	0.570	29		28	
岐阜	ドラッグ調剤併設店舗	22		31		34		37		38	
~~	岐阜計	66	9.0%	66	8.0%	66		66		66	
	ドラッグ単独店舗	22	3.070	18	0.070	19	7.570	15		15	
愛知	ドラッグ調剤併設店舗	16		24		26		30		30	
	愛知計	38	5.2%	42	5.1%	45	5.0%	45		45	
	ドラッグ単独店舗	14	0.2/1	17	0.12/1	18	0.0,1	19		14	
三重	ドラッグ調剤併設店舗	10		11		14		16		22	
	三重計	24	3.3%	28	3.4%	32	3.5%	35	3.7%	36	3.7%
	ドラッグ単独店舗	5		8		13		12		13	
静岡	ドラッグ調剤併設店舗	2		4		5		7		7	
	静岡計	7	1.0%	12	1.5%	18	2.0%	19	2.0%	20	2.1%
	ドラッグ単独店舗	9		14		15		14		14	
滋賀	ドラッグ調剤併設店舗	16		18		21		23		23	
	滋賀計	25	3.4%	32	3.9%	36	4.0%	37		37	3.8%
	ドラッグ単独店舗	3		4		6		3		4	
奈艮	ドラッグ調剤併設店舗	5		7		8		9		9	
	奈良計	8	1.1%	11	1.3%	14		12		13	
	ドラッグ単独店舗	5		9		7		7		5	
<b>只都</b>	ドラッグ調剤併設店舗	5		5		8		12		14	
	京都計	10		14	1.7%	15	1.7%	19		19	
+===	ドラッグ単独店舗	0		2		3		5		2	
八阪	ドラッグ調剤併設店舗	0		1	0.404	3		5		8	
	大阪計ドラッグ単独店舗	0		3 7		6 12		10		10	
福阜	ドラッグ単独店舗	8 5		8		12		6 18		4 20	
田田町	福島計	13		15	1.8%	23	2.5%	24		24	
	ドラッグ単独店舗	4		5	1.0%	23		1		24	
宮城	ドラッグ単独店舗	4		6		9		10		10	
L 7%	宮城計	8	1.1%	11	1.3%	11		11		12	
	ドラッグ単独店舗	10		11	1.5/0	16		13		10	
岩手	ドラッグ調剤併設店舗	3		5		6		9		12	
	岩手計	13		16	1.9%	22		22		22	
	ドラッグ単独店舗	2		2		2		2		1	
山形	ドラッグ調剤併設店舗	1		3		5		7		8	
	山形計	3		5	0.6%	7		9		9	
	ドラッグ単独店舗	0		0		0		9		10	
愛媛	ドラッグ調剤併設店舗	0		0		0		0		0	
	愛媛計	0		0		0		9		10	
	ドラッグ単独店舗	0		0		0		0		5	
香川	ドラッグ調剤併設店舗	0		0		0		0		0	
	香川計	0		0		0		0		5	
	ドラッグ単独店舗	362		359	43.5%	370		342		317	
	ドラッグ調剤併設店舗	360		460		526		594		634	
		6		6	0.7%	6		6		6	
승타	調剤専門店舗			0	J. / /0	U	J.770	U	0.070		0.070
合計	調剤専門店舗スーパーマーケット店舗※			1	∩ 10/	1	∩ 10/	11	1 20/	10	1 00/
合計	調剤専門店舗スーパーマーケット店舗※	5	0.7%	226		1		11		18 075	
合計		5 <b>733</b>	0.7% 100%	826	100%	903		953			

2021. 5月期末 2022. 5月期末 2022. 5月期末 2022. 5月期末 2025. 5月期20末 実績 実績 実績 実績 実績 第49.9% 56.2% 58.7% 63.5% 66.7%

調剤併設率(%)※ 49.9% 調剤併設率=調剤併設店舗/(ドラッグ単独店舗+ドラッグ調剤併設店舗) 58.7% 66.7% 56.2% 期末総売場面積(m) 855,266 957,407 1,016,739 1,046,820 741,338 3,990 5,634 4,033 5,474 4,698 7,060 従業員数(人) 4,605 6,218 4,460 平均臨時雇用者数(人)(8時間換算) 5,842

#### 設備投資・減価償却費

		2021.5月期末 実績	2022.5月期末 実績	2023.5月期末 実績	2024.5月期末 実績	2025.5月期20末 実績
	店舗投資(新規出店)	22,410	26,819	25,832	12,343	4,620
	店舗投資(改装)	376	839	2,257	1,961	68
設備 投資	システム	790	660	389	423	165
扠貝	その他	2,037	970	1,916	7,952	6,137
	合計	25,613	29,288	30,395	22,679	10,991
減価	賞却費	7,058	8,645	11,374	11,947	5,876

7. エリア別売上高の推移 (単位:百万円)

	2021.5月期	第2四半期	2022.5月期	第2四半期	2023.5月期	第2四半期	2024. 5月期	第2四半期	2025.5月期	第2四半期
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比
北信越	80,592	53.5%	80,649	50.0%	87,722	47.6%	99,255	46.0%	105,342	43.4%
東北	1,966	1.3%	6,361	4.0%	11,370	6.2%	14,544	6.8%	16,940	7.0%
関東	37,683	25.0%	39,958	24.8%	44,518	24.1%	50,647	23.5%	57,265	23.6%
東海	23,384	15.5%	25,186	15.6%	28,191	15.3%	35,436	16.4%	39,942	16.4%
関西	7,090	4.7%	9,036	5.6%	12,478	6.8%	15,737	7.3%	19,229	7.9%
四国	-	-	-	-	-	-	-	-	4,105	1.7%
合計	150,716	100.0%	161,192	100.0%	184,281	100.0%	215,622	100.0%	242,826	100.0%

	2021.5月期		2022. 5月期		2023. 5)	2023. 5月期		月期	2025. 5月期	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	計画	構成比
北信越	161,614	52.9%	161,993	49.3%	178,733	47.2%	199,343	45.7%	210,650	43.4%
東北	5,639	1.8%	14,641	4.5%	24,436	6.4%	30,032	6.9%	34,724	7.2%
関東	75,311	24.6%	81,817	24.9%	90,838	24.0%	102,809	23.6%	115,837	23.9%
東海	46,441	15.2%	50,670	15.4%	58,763	15.5%	72,022	16.5%	80,871	16.7%
関西	16,875	5.5%	19,215	5.9%	26,102	6.9%	32,670	7.5%	36,906	7.6%
四国	-	-	-	-	-	-	-	-	6,007	1.2%
合計	305,880	100.0%	328,335	100.0%	378,874	100.0%	435,875	100.0%	485,000	100.0%

	2021.5月期	第2四半期	2022. 5月期	第2四半期	2023.5月期	第2四半期	2024.5月期	第2四半期	2025.5月期	第2四半期
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比
ヘルス	17,963	11.9%	17,751	11.0%	19,380	10.5%	20,730	9.6%	21,225	8.7%
ビューティ	23,767	15.8%	23,769	14.7%	26,130	14.2%	28,415	13.2%	30,563	12.6%
ライフ	33,499	22.2%	35,242	21.9%	37,351	20.3%	41,042	19.0%	44,593	18.4%
フード	60,729	40.3%	67,331	41.8%	80,498	43.7%	102,952	47.8%	121,382	50.0%
調剤	14,757	9.8%	17,096	10.6%	20,921	11.3%	22,480	10.4%	25,061	10.3%
合計	150,716	100.0%	161,192	100.0%	184,281	100.0%	215,622	100.0%	242,826	100.0%

	2021. 5月期		2022. 5月期		2023. 5月期		2024. 5月期		2025. 5月期	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	計画	構成比
ヘルス	35,983	11.7%	36,409	11.1%	41,021	10.8%	42,140	9.6%	44,353	9.1%
ビューティ	47,306	15.5%	48,241	14.7%	51,710	13.6%	56,187	12.9%	59,340	12.2%
ライフ	64,741	21.2%	69,091	21.0%	73,542	19.4%	80,977	18.5%	86,266	17.8%
フード	127,365	41.6%	139,059	42.4%	169,748	44.8%	211,401	48.4%	243,187	50.1%
調剤	30,485	10.0%	35,531	10.8%	42,851	11.3%	46,168	10.6%	51,855	10.7%
合計	305,880	100.0%	328,335	100.0%	378,874	100.0%	436,875	100.0%	485,000	100.0%

## 9. 販売費及び一般管理費の内訳

	2020.5月期 第2四半期	2021.5月期 第2四半期	2022. 5月期 第2四半期	2023. 5月期 第2四半期	2024. 5月期 第2四半期	2025. 5月期 第2四半期
人件費	13,531	16,085	16,743	18,419	19,639	22,675
販促費	5,195	4,099	1,391	1,392	1,347	1,353
不動産費	8,551	9,824	11,838	13,696	14,397	15,769
その他費用	5,639	6,169	7,031	10,139	10,616	11,906
販売費及び一般管理費計	32,918	36,178	37,004	43,647	46,000	51,704

(単位:百万円)

<sup>※2025</sup>年5月期第2四半期累計実績につきまして、人件費に株式報酬費用392百万円を含んでおります。

	2020.5月期 実績	2021.5月期 実績	2022. 5月期 実績	2023. 5月期 実績	2024. 5月期 実績	2025. 5月期 計画
人件費	28,579	32,565	33,212	37,263	46,328	46,250
販促費	10,414	7,091	2,847	2,875	2,788	3,128
不動産費	17,866	21,227	24,860	28,969	29,533	32,452
その他費用	10,894	12,611	14,771	21,701	20,870	21,850
販売費及び一般管理費計	67,755	73,495	75,692	90,810	99,521	103,679

<sup>※2024</sup>年5月期通期実績につきまして、人件費に株式報酬費用6,810百万円を含んでおります。

<sup>※2024</sup>年5月期第2四半期累計実績につきまして、人件費に株式報酬費用6,015百万円を含んでおります。

<sup>※2025</sup>年5月期通期計画につきまして、人件費に株式報酬費用392百万円を含んでおります。