

# 2025年5月期 決算説明会補足資料

- 1 貸借対照表
- 2 損益計算書
- 3 キャッシュ・フロー計算書
- 4 月次売上高・客数・客単価の推移
- 5 効率性指標
- 6 期末店舗数・売場面積・従業員数・設備投資及び減価償却費の状況
- 7 エリア別売上高の推移
- 8 商品部門別売上高の推移
- 9 販売費及び一般管理費の内訳

株式会社 **クスリのアオキホールディングス**

## 1. 貸借対照表(連結)

(単位: 百万円)

	2021. 5月期 第2四半期末	2022. 5月期 第2四半期末	2023. 5月期 第2四半期末	2024. 5月期 第2四半期末	2025. 5月期 第2四半期末
<b>資産の部</b>					
現金及び預金	13,708	20,516	31,307	41,888	77,038
商品	40,008	41,231	43,039	46,639	52,201
流動資産合計	67,970	78,287	97,960	112,550	162,717
有形固定資産	90,127	113,642	132,581	142,883	153,886
無形固定資産	1,167	3,835	4,199	5,008	9,451
固定資産	111,345	134,217	154,260	166,704	185,237
資産合計	179,316	212,505	252,220	279,255	347,955
<b>負債の部</b>					
買掛金	37,168	42,906	50,570	53,110	59,849
1年以内返済長期借入金	6,200	8,230	9,900	11,217	14,609
1年以内リース債務	1,183	1,689	2,242	2,439	2,391
流動負債合計	64,560	70,135	83,898	89,061	99,995
長期借入金	32,988	47,936	58,227	66,352	83,424
リース債務	4,051	5,297	6,992	6,779	6,229
固定負債合計	42,221	60,102	73,855	82,319	99,564
負債合計	106,782	130,238	157,753	171,380	199,559
<b>純資産の部</b>	72,533	82,266	94,467	107,874	148,395
負債及び純資産合計	179,316	212,505	252,220	279,255	347,955

	2021. 5月期末	2022. 5月期末	2023. 5月期末	2024. 5月期末	2025. 5月期末
<b>資産の部</b>					
現金及び預金	15,734	26,348	42,870	49,125	47,731
商品	40,275	39,673	45,498	47,792	56,811
流動資産合計	71,994	86,547	113,740	125,787	145,368
有形固定資産	104,294	126,404	136,648	148,054	168,879
無形固定資産	3,658	4,075	4,896	7,842	13,679
固定資産	123,923	147,653	160,561	177,665	207,096
資産合計	195,917	234,201	274,301	303,453	352,464
<b>負債の部</b>					
買掛金	38,990	41,701	52,526	54,242	63,602
1年以内返済長期借入金	7,686	9,742	11,080	12,264	14,912
1年以内リース債務	1,378	2,029	2,328	2,372	2,591
流動負債合計	66,320	72,781	90,669	98,050	107,049
長期借入金	40,564	59,907	69,106	70,795	78,317
リース債務	4,765	6,447	6,982	6,398	6,090
固定負債合計	51,927	74,489	85,086	87,982	99,655
負債合計	118,248	147,270	175,755	186,032	206,705
<b>純資産の部</b>	77,669	86,930	98,546	117,420	145,759
負債及び純資産合計	195,917	234,201	274,301	303,453	352,464

## 2. 損益計算書(連結)

(単位: 百万円)

	2021. 5月期 第2四半期実績	2022. 5月期 第2四半期実績	2023. 5月期 第2四半期実績	2024. 5月期 第2四半期実績	2025. 5月期 第2四半期実績
売上高	150,716	161,192	184,281	215,622	242,826
売上原価	106,056	117,381	132,355	156,785	178,469
売上総利益	44,660	43,810	51,925	58,836	64,356
販管費 ※	36,178	37,004	43,647	52,016	51,704
営業利益 ※	8,481	6,805	8,278	6,820	12,651
営業外収益	364	448	3,161	517	798
営業外費用	97	116	184	354	538
経常利益 ※	8,748	7,137	11,255	6,983	12,911
特別利益	0	17	59	51	1
特別損失	5	159	320	13	128
税引前四半期純利益	8,743	6,995	10,993	7,021	12,784
税金費用	2,307	2,300	3,069	3,599	4,161
四半期純利益 ※	6,435	4,694	7,924	3,422	8,622
売上高総利益率	29.6%	27.2%	28.2%	27.3%	26.5%
販管费率	24.0%	23.0%	23.7%	24.1%	21.3%
売上高営業利益率	5.6%	4.2%	4.5%	3.2%	5.2%
売上高経常利益率	5.8%	4.4%	6.1%	3.2%	5.3%
売上高四半期純利益率	4.3%	2.9%	4.3%	1.6%	3.6%

※(参考)株式報酬費用を除いた2024年5月期第2四半期累計実績は以下のとおりです。

販管費46,000百万円(率:21.3%)、営業利益12,836百万円(率:6.0%)、経常利益12,999百万円(率:6.0%)、四半期純利益9,438百万円(率:4.4%)

※(参考)株式報酬費用を除いた2025年5月期第2四半期累計実績は以下のとおりです。

販管費46,000百万円(率:21.3%)、営業利益12,836百万円(率:6.0%)、経常利益12,999百万円(率:6.0%)、四半期純利益9,438百万円(率:4.4%)

	2021. 5月期 通期実績	2022. 5月期 通期実績	2023. 5月期 通期実績	2024. 5月期 通期実績	2025. 5月期 通期実績
売上高	305,880	328,335	378,874	436,875	501,470
売上原価	215,766	238,572	272,767	318,784	368,514
売上総利益	90,114	89,762	106,107	118,090	132,956
販管費 ※	73,495	75,692	90,810	99,521	106,354
営業利益 ※	16,619	14,070	15,296	18,569	26,601
営業外収益	986	2,071	4,252	2,231	2,032
営業外費用	261	356	420	699	1,120
経常利益 ※	17,344	15,785	19,129	20,101	27,513
特別利益	68	390	74	109	1
特別損失	587	1,597	2,442	639	2,162
税引前当期純利益	16,825	14,579	16,760	19,570	25,352
税金費用	4,762	4,739	4,434	7,262	7,565
当期純利益 ※	12,062	9,839	12,326	12,307	17,786
売上高総利益率	29.5%	27.3%	28.0%	27.0%	26.5%
販管费率	24.0%	23.1%	24.0%	22.8%	21.2%
売上高営業利益率	5.4%	4.3%	4.0%	4.3%	5.3%
売上高経常利益率	5.7%	4.8%	5.0%	4.6%	5.5%
売上高当期純利益率	3.9%	3.0%	3.3%	2.8%	3.5%

※(参考)株式報酬費用を除いた2024年5月期通期実績は、以下のとおりです。

販管費92,711百万円(率:21.2%)、営業利益25,379百万円(率:5.8%)、経常利益26,911百万円(率:6.2%)、当期純利益19,117百万円(率:4.4%)

※(参考)株式報酬費用を除いた2025年5月期通期実績は、以下のとおりです。

販管費105,961百万円(率:21.1%)、営業利益26,994百万円(率:5.4%)、経常利益27,906百万円(率:5.6%)、当期純利益18,179百万円(率:3.6%)

### 3. キャッシュ・フロー計算書

	(連結) 2021.5月期	(連結) 2022.5月期	(連結) 2023.5月期	(連結) 2024.5月期	(連結) 2025.5月期
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
税金等調整前当期純利益	16,825	14,579	16,760	19,570	25,352
減価償却費	7,295	8,786	11,464	11,799	12,482
のれん償却額	189	233	248	272	735
株式報酬費用	-	-	-	6,810	392
減損損失	463	1,344	2,064	370	1,329
店舗閉鎖損失引当金の増減額(▲は減少)	-	-	261	▲261	615
賞与引当金の増減額(▲は減少)	▲457	230	908	43	▲108
貸倒引当金の増減額(▲は減少)	80	▲63	11	0	58
役員退職慰労引当金の増減額(▲は減少)	▲11	▲66	▲3	25	▲99
災害損失引当金の増減額(▲は減少)	-	-	-	119	▲113
契約負債の増減(▲は減少)	-	2,348	▲252	109	294
ポイント引当金の増減額(▲は減少)	▲1,372	▲2,719	▲19	▲3	6
固定資産除却損	122	132	82	36	81
固定資産売却損	1	58	20	19	25
固定資産売却益	▲0	▲5	▲20	▲109	▲1
補助金収入	▲67	▲67	-	▲1,011	▲146
受取利息及び受取配当金	▲103	▲108	▲102	▲123	▲219
支払利息	120	175	268	359	614
売上債権の増減額(▲は増加)	▲1,125	▲2,254	▲3,342	▲1,849	▲9,120
棚卸資産の増減額(▲は増加)	▲1,819	662	▲5,824	▲2,068	▲8,800
仕入債務の増減額(▲は減少)	▲1,548	2,350	10,824	1,443	8,320
その他(営業活動)	698	▲210	3,695	▲1,846	▲1,849
小計(営業)	19,290	25,093	37,001	33,708	29,850
利息及び配当金の受取額	57	57	57	80	176
利息の支払額	▲118	▲178	▲269	▲360	▲609
法人税等の支払額	▲5,378	▲4,686	▲5,540	▲6,854	▲7,338
法人税等の還付金	0	0	0	290	88
営業活動によるキャッシュ・フロー	13,850	20,286	31,249	26,864	22,167
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
定期預金の払戻による収入	-	-	-	-	180
投資有価証券の取得による支出	▲0	▲0	-	▲1,160	▲36
有形固定資産の取得による支出	▲22,041	▲26,542	▲20,410	▲19,662	▲21,719
有形固定資産の売却による収入	1	81	155	156	56
無形固定資産の取得による支出	▲699	▲497	▲1,073	▲634	▲491
敷金及び保証金の差入による支出	▲851	▲503	▲259	▲300	▲571
敷金及び保証金の回収による収入	7	174	76	74	403
長期貸付けによる支出	▲1,816	▲53	▲51	▲64	▲402
長期貸付金の回収による収入	27	8	39	32	49
建設協力金の支払いによる支出	▲1,001	▲365	▲223	▲259	▲749
建設協力金の回収による収入	-	-	-	33	31
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	897	-	-	349	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	▲870
子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	▲2,923
事業譲受による支出	-	-	▲507	▲555	▲5,073
補助金の受取額	69	67	-	1,011	146
その他(投資活動)	▲120	▲89	▲6	▲127	891
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲25,528	▲27,771	▲22,260	▲21,104	▲31,079
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
短期借入金の純増減額(▲は減少)	-	▲342	-	5,500	▲5,500
長期借入れによる収入	19,800	30,188	20,975	9,500	25,500
長期借入金の返済による支出	▲9,876	▲9,223	▲10,438	▲11,359	▲18,332
リース債務の返済による支出	▲1,158	▲1,741	▲2,127	▲2,333	▲2,454
自己株式取得による支出	▲0	▲1	▲0	▲0	▲12,741
新株予約権の行使による株式の発行による収入	-	-	-	-	23,908
社債の償還による支出	-	-	-	-	▲1,455
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	-	▲8	-	-
配当金の支払額	▲671	▲780	▲867	▲961	▲1,255
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,102	18,098	7,533	344	7,668
現金及び現金同等物の増減額(▲は減少)	▲3,575	10,613	16,521	6,104	▲1,243
現金及び現金同等物の期首残高	19,310	15,734	26,348	42,870	48,974
現金及び現金同等物の期末残高	15,734	26,348	42,870	48,974	47,731

#### 4. 月次売上高・客数・客単価の推移

2025年5月期(2024年5月21日～2025年5月20日) 月次実績前年同月比

		6月度	7月度	8月度	9月度	10月度	11月度	上期
売上高 (%)	全店	113.1%	110.2%	109.3%	110.6%	112.8%	113.7%	111.6%
	既存店	109.1%	106.9%	105.9%	106.3%	106.6%	107.3%	107.0%
客数 (%)	全店	111.6%	107.3%	107.2%	108.6%	110.9%	111.8%	109.6%
	既存店	107.1%	103.5%	103.3%	103.8%	104.1%	104.6%	104.4%
客単価 (%)	全店	101.3%	102.7%	102.0%	101.8%	101.7%	101.7%	101.8%
	既存店	101.9%	103.3%	102.6%	102.4%	102.4%	102.6%	102.5%

		12月度	1月度	2月度	3月度	4月度	5月度	下期	通期
売上高 (%)	全店	113.3%	119.0%	116.3%	111.2%	120.8%	114.3%	115.8%	113.7%
	既存店	107.0%	111.4%	109.3%	103.7%	111.8%	105.5%	108.1%	107.6%
客数 (%)	全店	111.6%	116.8%	113.0%	108.6%	114.9%	111.3%	112.7%	111.1%
	既存店	104.2%	108.6%	105.3%	100.5%	105.6%	101.8%	104.3%	104.3%
客単価 (%)	全店	101.6%	101.9%	102.9%	102.3%	105.1%	102.7%	102.8%	102.3%
	既存店	102.7%	102.6%	103.8%	103.2%	105.9%	103.7%	103.7%	103.1%

2024年5月期(2023年5月21日～2024年5月20日) 月次実績前年同月比

		6月度	7月度	8月度	9月度	10月度	11月度	上期
売上高 (%)	全店	117.9%	120.6%	113.3%	117.8%	116.3%	116.9%	117.1%
	既存店	111.1%	113.5%	107.2%	111.4%	110.3%	111.0%	110.7%
客数 (%)	全店	113.9%	115.7%	112.4%	114.8%	114.9%	115.2%	114.5%
	既存店	106.6%	108.3%	106.2%	108.2%	108.7%	109.1%	107.9%
客単価 (%)	全店	103.5%	104.3%	100.8%	102.6%	101.2%	101.5%	102.3%
	既存店	104.2%	104.7%	100.9%	102.9%	101.4%	101.8%	102.6%

		12月度	1月度	2月度	3月度	4月度	5月度	下期	通期
売上高 (%)	全店	116.6%	109.9%	113.9%	116.1%	111.6%	115.9%	113.9%	115.5%
	既存店	111.0%	104.7%	108.6%	111.9%	107.2%	111.2%	109.0%	109.8%
客数 (%)	全店	116.8%	110.4%	113.0%	113.2%	110.2%	113.7%	112.8%	113.6%
	既存店	110.5%	104.7%	107.2%	108.3%	105.4%	108.7%	107.4%	107.6%
客単価 (%)	全店	99.8%	99.6%	100.8%	102.5%	101.3%	102.0%	101.0%	101.6%
	既存店	100.4%	100.0%	101.4%	103.3%	101.7%	102.3%	101.5%	102.0%

2023年5月期(2022年5月21日～2023年5月20日) 月次実績前年同月比

		6月度	7月度	8月度	9月度	10月度	11月度	上期
売上高 (%)	全店	112.6%	116.3%	117.0%	114.5%	113.5%	118.3%	115.4%
	既存店	100.3%	105.0%	105.1%	102.8%	102.0%	107.0%	103.7%
客数 (%)	全店	111.7%	114.3%	114.3%	113.0%	111.2%	114.7%	113.2%
	既存店	98.6%	102.1%	101.5%	100.4%	98.8%	102.7%	100.7%
客単価 (%)	全店	100.8%	101.8%	102.3%	101.3%	102.0%	103.1%	101.9%
	既存店	101.7%	102.8%	103.5%	102.4%	103.2%	104.2%	103.0%

		12月度	1月度	2月度	3月度	4月度	5月度	下期	通期
売上高 (%)	全店	115.6%	119.8%	111.9%	116.7%	115.2%	119.0%	116.3%	115.9%
	既存店	104.8%	108.9%	102.0%	107.6%	106.9%	109.3%	106.5%	105.2%
客数 (%)	全店	112.4%	117.0%	110.9%	115.0%	113.1%	115.3%	113.9%	113.6%
	既存店	101.0%	105.5%	100.4%	105.2%	104.3%	105.6%	103.6%	102.2%
客単価 (%)	全店	102.8%	102.4%	101.0%	101.5%	101.9%	103.3%	102.1%	102.0%
	既存店	103.8%	103.2%	101.6%	102.2%	102.5%	103.5%	102.8%	102.9%

## 5. 効率性指標

### 第2四半期累計期間実績の推移

	2021. 5月期 第2四半期	2022. 5月期 第2四半期	2023. 5月期 第2四半期	2024. 5月期 第2四半期	2025. 5月期 第2四半期
資本金 (百万円)	1,167	1,167	1,167	1,167	16,749
発行済株式総数 ※ (株)	31,532,560	31,532,560	31,532,560	94,597,680	105,097,680
期中平均株式数 ※ (株)	31,531,569	31,532,287	31,532,098	94,595,990	99,808,480
純資産額 (百万円)	72,533	82,266	94,467	107,874	148,395
総資産額 (百万円)	179,316	212,505	234,201	279,255	347,955

※2023年11月21日付で1株につき3株の割合で株式分割を行っており、2024年5月期第2四半期は当該株式分割が行われたと仮定して記載しております。

	2021. 5月期 第2四半期	2022. 5月期 第2四半期	2023. 5月期 第2四半期	2024. 5月期 第2四半期	2025. 5月期 第2四半期
1株当たり配当額 (円)	11.25	13.00	14.50	16.00	7.00
1株当たり四半期純利益額 ※ (円)	68.03	49.63	83.77	36.18	86.39

自己資本比率 (%) 40.4% 38.7% 37.4% 36.5% 42.6%

※2023年11月21日付で1株につき3株の割合で株式分割を行っており、上記金額は全て当該株式分割が行われたと仮定して記載しております。

### 通期実績の推移

	2021. 5月期	2022. 5月期	2023. 5月期	2024. 5月期	2025. 5月期
資本金 (百万円)	1,167	1,167	1,167	1,167	16,749
発行済株式総数 ※ (株)	31,532,560	31,532,560	31,532,560	94,597,680	105,097,680
期中平均株式数 ※ (株)	31,531,938	31,532,218	31,532,066	94,595,913	101,391,584
純資産額 (百万円)	77,669	86,930	98,546	117,420	145,759
総資産額 (百万円)	195,917	234,201	274,301	303,453	352,464

※2023年11月21日付で1株につき3株の割合で株式分割を行っており、2024年5月期は当該株式分割が行われたと仮定して記載しております。

	2021. 5月期	2022. 5月期	2023. 5月期	2024. 5月期	2025. 5月期
1株当たり純資産額 ※1 (円)	819.99	917.95	1,041.20	1,168.74	1,441.69
1株当たり配当額 ※2 (円)	23.00	26.00	29.00	-	14.00
1株当たり当期純利益額 ※1 (円)	127.52	104.02	130.31	130.11	175.42
配当性向 (%)	6.0%	8.3%	7.4%	8.3%	8.0%

自己資本比率 (%) 39.6% 37.1% 35.9% 36.4% 41.4%

ROA(総資産経常利益率) (%) 9.5% 7.3% 7.5% 7.0% 8.4%

RCE(自己資本当期純利益率) (%) 16.8% 12.0% 13.3% 11.8% 13.9%

※1 2023年11月21日付で1株につき3株の割合で株式分割を行っており、上記金額は全て当該株式分割が行われたと仮定して記載しております。

※2 2024年5月期の1株当たり配当額につきましては、株式分割の実施により単純合計ができないため、表示しておりません。

6. 期末店舗数・売場面積・従業員数・設備投資及び減価償却費の状況

	2021.5月期末		2022.5月期末		2023.5月期末		2024.5月期末		2025.5月期末		
	店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比	店舗数	構成比	
石川	ドラッグ単独店舗	24		25		25		24		27	
	ドラッグ調剤併設店舗	62		67		71		76		80	
	調剤専門店舗	1		1		1		1		1	
石川計	87	11.9%	93	11.3%	97	10.7%	101	10.6%	108	10.4%	
富山	ドラッグ単独店舗	27		29		31		34		31	
	ドラッグ調剤併設店舗	44		51		55		58		64	
	調剤専門店舗	4		4		4		4		4	
富山計	75	10.2%	84	10.2%	90	10.0%	96	10.1%	99	9.6%	
福井	ドラッグ単独店舗	24		22		24		21		20	
	ドラッグ調剤併設店舗	26		32		33		38		39	
	調剤専門店舗	1		1		1		1		1	
福井計	51	7.0%	55	6.7%	58	6.4%	60	6.3%	60	5.8%	
新潟	ドラッグ単独店舗	29		30		27		31		30	
	ドラッグ調剤併設店舗	36		42		50		51		55	
	新潟計	65	8.9%	72	8.7%	77	8.5%	82	8.6%	85	8.2%
長野	ドラッグ単独店舗	3		5		6		5		7	
	ドラッグ調剤併設店舗	24		25		28		29		29	
	長野計	27	3.7%	30	3.6%	34	3.8%	34	3.6%	36	3.5%
群馬	ドラッグ単独店舗	48		40		37		38		33	
	ドラッグ調剤併設店舗	26		40		46		48		55	
	群馬計	74	10.1%	80	9.7%	83	9.2%	86	9.0%	88	8.5%
埼玉	ドラッグ単独店舗	19		13		13		10		10	
	ドラッグ調剤併設店舗	19		26		26		29		30	
	埼玉計	38	5.2%	39	4.7%	39	4.3%	39	4.1%	40	3.9%
栃木	ドラッグ単独店舗	26		22		24		22		21	
	ドラッグ調剤併設店舗	14		22		27		30		36	
	栃木計	40	5.5%	44	5.3%	51	5.6%	52	5.5%	57	5.5%
茨城	ドラッグ単独店舗	35		36		33		26		21	
	ドラッグ調剤併設店舗	9		16		20		28		36	
	茨城計	44	6.0%	52	6.3%	53	5.9%	54	5.7%	57	5.5%
千葉	ドラッグ単独店舗	5		5		5		6		8	
	ドラッグ調剤併設店舗	11		15		18		20		24	
	千葉計	16	2.2%	20	2.4%	23	2.5%	26	2.7%	32	3.1%
山梨	ドラッグ単独店舗	1		1		1		1		0	
	ドラッグ調剤併設店舗	0		1		2		4		5	
	山梨計	1	0.1%	2	0.2%	3	0.3%	5	0.5%	5	0.5%
岐阜	ドラッグ単独店舗	44		35		32		29		30	
	ドラッグ調剤併設店舗	22		31		34		37		39	
	岐阜計	66	9.0%	66	8.0%	66	7.3%	66	6.9%	69	6.7%
愛知	ドラッグ単独店舗	22		18		19		15		19	
	ドラッグ調剤併設店舗	16		24		26		30		31	
	愛知計	38	5.2%	42	5.1%	45	5.0%	45	4.7%	50	4.8%
三重	ドラッグ単独店舗	14		17		18		19		18	
	ドラッグ調剤併設店舗	10		11		14		16		22	
	三重計	24	3.3%	28	3.4%	32	3.5%	35	3.7%	40	3.9%
静岡	ドラッグ単独店舗	5		8		13		12		14	
	ドラッグ調剤併設店舗	2		4		5		7		7	
	静岡計	7	1.0%	12	1.5%	18	2.0%	19	2.0%	21	2.0%
滋賀	ドラッグ単独店舗	9		14		15		14		21	
	ドラッグ調剤併設店舗	16		18		21		23		24	
	滋賀計	25	3.4%	32	3.9%	36	4.0%	37	3.9%	45	4.3%
奈良	ドラッグ単独店舗	3		4		6		3		3	
	ドラッグ調剤併設店舗	5		7		8		9		11	
	奈良計	8	1.1%	11	1.3%	14	1.6%	12	1.3%	14	1.4%
京都	ドラッグ単独店舗	5		9		7		7		9	
	ドラッグ調剤併設店舗	5		5		8		12		14	
	京都計	10	1.4%	14	1.7%	15	1.7%	19	2.0%	23	2.2%
大阪	ドラッグ単独店舗	0		2		3		5		1	
	ドラッグ調剤併設店舗	0		1		3		5		10	
	大阪計	0	0.0%	3	0.4%	6	0.7%	10	1.0%	11	1.1%
和歌山	ドラッグ単独店舗	0		0		0		0		1	
	ドラッグ調剤併設店舗	0		0		0		0		0	
	和歌山計	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.1%
福島	ドラッグ単独店舗	8		7		12		6		4	
	ドラッグ調剤併設店舗	5		8		11		18		20	
	福島計	13	1.8%	15	1.8%	23	2.5%	24	2.5%	24	2.3%
宮城	ドラッグ単独店舗	4		5		2		1		7	
	ドラッグ調剤併設店舗	4		6		9		10		10	
	宮城計	8	1.1%	11	1.3%	11	1.2%	11	1.2%	17	1.6%
岩手	ドラッグ単独店舗	10		11		16		13		11	
	ドラッグ調剤併設店舗	3		5		6		9		14	
	岩手計	13	1.8%	16	1.9%	22	2.4%	22	2.3%	25	2.4%
山形	ドラッグ単独店舗	2		2		2		2		4	
	ドラッグ調剤併設店舗	1		3		5		7		8	
	山形計	3	0.4%	5	0.6%	7	0.8%	9	0.9%	12	1.2%
秋田	ドラッグ単独店舗	0		0		0		0		4	
	ドラッグ調剤併設店舗	0		0		0		0		0	
	秋田計	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	4	0.4%
愛媛	ドラッグ単独店舗	0		0		0		9		7	
	ドラッグ調剤併設店舗	0		0		0		0		1	
	愛媛計	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	9	0.9%	8	0.8%
香川	ドラッグ単独店舗	0		0		0		0		5	
	ドラッグ調剤併設店舗	0		0		0		0		0	
	香川計	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	5	0.5%
合計	ドラッグ単独店舗	362	49.4%	359	43.5%	370	41.0%	342	35.9%	340	32.8%
	ドラッグ調剤併設店舗	360	49.1%	460	55.7%	526	58.3%	594	62.3%	664	64.1%
	調剤専門店舗	6	0.8%	6	0.7%	6	0.7%	6	0.6%	6	0.6%
	スーパーマーケット店舗※	5	0.7%	1	0.1%	1	0.1%	11	1.2%	26	2.5%
	733	100%	826	100%	903	100%	953	100%	1,036	100%	

※スーパーマーケット店舗は、府県別店舗数においてドラッグ単独店舗に含まれております。

	2021.5月期末 実績	2022.5月期末 実績	2023.5月期末 実績	2024.5月期末 実績	2025.5月期末 実績
調剤併設率(%)※	49.9%	56.2%	58.7%	63.5%	66.1%
調剤併設率=調剤併設店舗(ドラッグ単独店舗+ドラッグ調剤併設店舗)					
期末総売場面積(m <sup>2</sup> )	741,338	855,266	957,407	1,016,739	1,102,091
従業員数(人)	3,990	4,033	4,460	4,605	5,627
平均臨時雇用者数(人)(8時間換算)	5,634	5,474	5,842	6,218	7,574

設備投資・減価償却費

	2021.5月期末 実績	2022.5月期末 実績	2023.5月期末 実績	2024.5月期末 実績	2025.5月期末 実績	
設備投資	店舗投資(新規出店)	22,410	26,819	25,832	12,343	14,420
	店舗投資(改装)	376	839	2,257	1,961	1,837
	システム	790	660	389	423	75
	その他	2,037	970	1,916	7,952	19,820
	合計	25,613	29,288	30,395	22,679	36,152
減価償却費	7,058	8,645	11,374	11,947	12,495	

※リースには300万円以上のリース資産額を記載

※減価償却費には営業外費用(買戻料原価)への組替額を含む実施額を記載(資産除去債務は除く)

## 7. エリア別売上高の推移

(単位: 百万円)

	2021. 5月期 第2 四半期		2022. 5月期 第2 四半期		2023. 5月期 第2 四半期		2024. 5月期 第2 四半期		2025. 5月期 第2 四半期	
	実績	構成比								
北信越	80,592	53.5%	80,649	50.0%	87,722	47.6%	99,255	46.0%	105,342	43.4%
東北	1,966	1.3%	6,361	4.0%	11,370	6.2%	14,544	6.8%	16,940	7.0%
関東	37,683	25.0%	39,958	24.8%	44,518	24.1%	50,647	23.5%	57,265	23.6%
東海	23,384	15.5%	25,186	15.6%	28,191	15.3%	35,436	16.4%	39,942	16.4%
関西	7,090	4.7%	9,036	5.6%	12,478	6.8%	15,737	7.3%	19,229	7.9%
四国	-	-	-	-	-	-	-	-	4,105	1.7%
合計	150,716	100.0%	161,192	100.0%	184,281	100.0%	215,622	100.0%	242,826	100.0%

	2021. 5月期		2022. 5月期		2023. 5月期		2024. 5月期		2025. 5月期	
	実績	構成比								
北信越	161,614	52.9%	161,993	49.3%	178,733	47.2%	199,343	45.6%	212,789	42.4%
東北	5,639	1.8%	14,641	4.5%	24,436	6.4%	30,032	6.9%	36,166	7.2%
関東	75,311	24.6%	81,817	24.9%	90,838	24.0%	102,809	23.5%	118,684	23.7%
東海	46,441	15.2%	50,670	15.4%	58,763	15.5%	72,022	16.5%	81,626	16.3%
関西	16,875	5.5%	19,215	5.9%	26,102	6.9%	32,670	7.5%	41,851	8.3%
四国	-	-	-	-	-	-	-	-	10,352	2.1%
合計	305,880	100.0%	328,335	100.0%	378,874	100.0%	436,875	100.0%	501,470	100.0%

## 8. 商品部門別売上高の推移

(単位: 百万円)

	2021. 5月期 第2 四半期		2022. 5月期 第2 四半期		2023. 5月期 第2 四半期		2024. 5月期 第2 四半期		2025. 5月期 第2四半期	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比
ヘルス	17,963	11.9%	17,751	11.0%	19,380	10.5%	20,730	9.6%	21,225	8.7%
ビューティ	23,767	15.8%	23,769	14.7%	26,130	14.2%	28,415	13.2%	30,563	12.6%
ライフ	33,499	22.2%	35,242	21.9%	37,351	20.3%	41,042	19.0%	44,593	18.4%
フード	60,729	40.3%	67,331	41.8%	80,498	43.7%	102,952	47.8%	121,382	50.0%
調剤	14,757	9.8%	17,096	10.6%	20,921	11.3%	22,480	10.4%	25,061	10.3%
合計	150,716	100.0%	161,192	100.0%	184,281	100.0%	215,622	100.0%	242,826	100.0%

	2021. 5月期		2022. 5月期		2023. 5月期		2024. 5月期		2025. 5月期	
	実績	構成比								
ヘルス	35,983	11.7%	36,409	11.1%	41,021	10.8%	42,140	9.6%	44,392	8.9%
ビューティ	47,306	15.5%	48,241	14.7%	51,710	13.6%	56,187	12.9%	60,243	12.0%
ライフ	64,741	21.2%	69,091	21.0%	73,542	19.4%	80,977	18.5%	87,689	17.5%
フード	127,365	41.6%	139,059	42.4%	169,748	44.8%	211,401	48.4%	257,260	51.3%
調剤	30,485	10.0%	35,531	10.8%	42,851	11.3%	46,168	10.6%	51,885	10.3%
合計	305,880	100.0%	328,335	100.0%	378,874	100.0%	436,875	100.0%	501,470	100.0%

## 9. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位: 百万円)

	2020. 5月期 第2四半期	2021. 5月期 第2四半期	2022. 5月期 第2四半期	2023. 5月期 第2四半期	2024. 5月期 第2四半期	2025. 5月期 第2四半期
人件費	13,531	16,085	16,743	18,419	25,654	22,675
販促費	5,195	4,099	1,391	1,392	1,347	1,353
不動産費	8,551	9,824	11,838	13,696	14,397	15,769
その他費用	5,639	6,169	7,031	10,139	10,616	11,906
販売費及び一般管理費計	32,918	36,178	37,004	43,647	52,016	51,704

※2024年5月期第2四半期累計実績につきまして、人件費に株式報酬費用6,015百万円を含んでおります。

※2025年5月期第2四半期累計実績につきまして、人件費に株式報酬費用392百万円を含んでおります。

	2020. 5月期 実績	2021. 5月期 実績	2022. 5月期 実績	2023. 5月期 実績	2024. 5月期 実績	2025. 5月期 実績
人件費	28,579	32,565	33,212	37,263	46,328	46,590
販促費	10,414	7,091	2,847	2,875	2,788	2,925
不動産費	17,866	21,227	24,860	28,969	29,533	32,457
その他費用	10,894	12,611	14,771	21,701	20,870	24,381
販売費及び一般管理費計	67,755	73,495	75,692	90,810	99,521	106,354

※2024年5月期通期実績につきまして、人件費に株式報酬費用6,810百万円を含んでおります。

※2025年5月期通期実績につきまして、人件費に株式報酬費用392百万円を含んでおります。